

Gesamtübersicht	Rechnung 2019	Voranschlag 2020	Voranschlag 2021
	Betrag	Betrag	Betrag
Betrieblicher Aufwand	13'311'985.54	13'772'090.00	13'386'430.00
Personalaufwand	6'574'257.92	6'543'450.00	6'642'500.00
Sach- und übriger Aufwand	3'152'282.89	3'685'990.00	2'982'080.00
Abschreibungen	861'442.60	811'350.00	837'650.00
Einlagen			
Transferaufwand	2'724'002.13	2'731'300.00	2'924'200.00
Durchlaufende Beiträge			
Betrieblicher Ertrag	13'571'373.48	12'793'250.00	12'361'250.00
Fiskalertrag	7'977'748.59	7'406'500.00	7'242'500.00
Regalien und Konzessionen			
Entgelte	4'574'964.50	4'335'150.00	4'268'450.00
Verschiedene Erträge	16'527.05	20'600.00	15'500.00
Entnahmen Fonds			
Transferertrag	1'002'133.34	1'031'000.00	834'800.00
Durchlaufende Beiträge			
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	259'387.94	-978'840.00	-1'025'180.00
Finanzaufwand	12'085.70	7'100.00	7'500.00
Finanzertrag	219'606.00	228'440.00	1'102'140.00
Ergebnis aus Finanzierung	207'520.30	221'340.00	1'094'640.00
Operatives Ergebnis	466'908.24	-757'500.00	69'460.00
Ausserordentlicher Aufwand			
Ausserordentlicher Ertrag			
Spezialfinanzierung Aufwand - Ertrag	77'796.98	330'300.00	277'150.00
Ausserordentliches Ergebnis	77'796.98	330'300.00	277'150.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	544'705.22	-427'200.00	346'610.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'941'985.35	537'965.88	1'917'800.00	542'200.00	1'948'000.00	537'600.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	246'560.76	202'164.59	265'050.00	219'800.00	227'450.00	179'450.00
2	BILDUNG	3'939'484.00	1'024'596.06	4'197'300.00	1'008'350.00	4'251'400.00	1'054'050.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	572'225.58	209'140.44	436'550.00	162'000.00	492'700.00	162'000.00
4	GESUNDHEIT	3'003'390.09	2'442'260.80	2'865'000.00	2'329'100.00	2'688'030.00	2'185'200.00
5	SOZIALE SICHERHEIT	1'400'672.68	134'188.54	1'439'600.00	108'600.00	1'584'750.00	100'600.00
6	VERKEHR	900'972.89	404'963.40	917'990.00	399'800.00	853'900.00	386'300.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	1'533'480.38	1'142'737.89	1'871'700.00	1'426'100.00	1'378'200.00	1'279'000.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	196'001.80	40'416.55	231'500.00	73'800.00	215'300.00	80'200.00
9	FINANZEN UND STEUERN	653'720.61	8'250'059.99	115'600.00	7'561'140.00	217'000.00	8'238'940.00
		14'388'494.14	14'388'494.14	14'258'090.00	13'830'890.00	13'856'730.00	14'203'340.00
Gesamtergebnis					427'200.00	346'610.00	
		14'388'494.14	14'388'494.14	14'258'090.00	14'258'090.00	14'203'340.00	14'203'340.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'941'985.35	537'965.88	1'917'800.00	542'200.00	1'948'000.00	537'600.00
01	Legislative und Exekutive	350'055.94	2'015.70	342'800.00	1'700.00	342'800.00	1'700.00
011	Legislative	56'414.30	1'165.70	54'600.00	700.00	54'600.00	700.00
0110	Legislative	56'414.30	1'165.70	54'600.00	700.00	54'600.00	700.00
3000.10	Entschädigung GPK	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	8'260.00		10'000.00		10'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	62.80		300.00		300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	11.35					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2.10					
3090.00	Aus- und Weiterbildung GPK	430.00		2'000.00		2'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand/Kommissionsessen	680.50		1'300.00		1'300.00	
3102.00	Abstimmungsmaterial/Abstimmungsinserte	14'031.85		9'000.00		9'000.00	
3103.10	Jahresrechnung, Voranschlag	10'856.20		6'000.00		6'000.00	
3130.20	Porti	2'675.40		5'000.00		5'000.00	
3132.00	Externe Revisionsstelle	12'956.30		13'000.00		13'000.00	
3170.00	Spesen, Infoveranstaltungen	2'447.80		4'000.00		4'000.00	
4636.00	Jahresrechnung/Voranschlag Anteil Kirchen, Rückerstattungen		1'165.70		700.00		700.00
012	Exekutive	293'641.64	850.00	288'200.00	1'000.00	288'200.00	1'000.00
0120	Gemeinderat	293'641.64	850.00	288'200.00	1'000.00	288'200.00	1'000.00
3000.00	Entschädigung Gemeinderat/-präsident	190'708.80		188'000.00		188'000.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	7'460.00		8'000.00		8'000.00	
3000.30	Sitzungsgelder Gemeinderat	8'570.00		14'000.00		14'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'279.35		16'000.00		16'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'011.60		16'000.00		16'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'120.70		1'800.00		1'800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	347.20		400.00		400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	2'602.99		2'000.00		2'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'831.20		2'000.00		2'000.00	
3130.00	Einladungen, Geschenke, Anlässe	22'063.70		20'000.00		20'000.00	
3130.50	Jungbürgerfeier	4'185.55		3'000.00		3'000.00	
3132.00	Rechtsberatung, Gutachten, Einsprachen	19'356.25		15'000.00		15'000.00	
3170.10	diverse Auslagen, Reise- und Spesenentschädigungen	1'104.30		2'000.00		2'000.00	
4260.00	Rückerstattungen		850.00		1'000.00		1'000.00
02	Allgemeine Dienste	1'591'929.41	535'950.18	1'575'000.00	540'500.00	1'605'200.00	535'900.00
022	Übrige allgemeine Dienste	943'293.79	340'139.98	987'600.00	344'200.00	991'100.00	355'700.00
0220	Gemeindeverwaltung	943'293.79	340'139.98	987'600.00	344'200.00	991'100.00	355'700.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	584'494.75		592'000.00		630'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'812.05		51'000.00		50'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	59'538.50		60'000.00		65'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'731.60		7'500.00		8'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'375.45		1'200.00		1'200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'673.30		9'500.00		4'000.00	
3091.00	Personalrekrutierung	5'844.85				1'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand / Lehrlingsausbildung	13'041.69		14'000.00		14'000.00	
3100.00	Büromaterial	8'597.80		12'000.00		9'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.10	Internet, Homepage	2'940.82		1'500.00		2'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften, Mitgliedschaften	3'366.35		2'000.00		2'000.00	
3110.00	Anschaffung/Unterhalt Mobiliar und Geräte	11'350.30		3'000.00		3'000.00	
3110.10	Archivierungen	8'371.90		35'000.00		17'000.00	
3130.10	Telefonkosten	7'786.23		8'400.00		9'400.00	
3130.20	Porti	17'004.45		20'000.00		18'000.00	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	1'769.13		2'500.00		2'000.00	
3130.40	Gebühren von anderen Amtsstellen	17'241.54		15'000.00		15'000.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'381.80		3'000.00		1'000.00	
3132.10	Rechtsberatung Baubewilligungen, Anwaltskosten	3'560.55		10'000.00		6'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	114'343.03		125'000.00		119'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'046.05		6'000.00		6'000.00	
3144.00	Baulicher Unterhalt Gemeindehaus	10'407.90		3'000.00		3'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	634.50		2'000.00		1'000.00	
3199.00	Reinigungs-, Verbrauchsmaterial, Entsorgung	3'979.25		4'000.00		4'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		161'804.58		180'000.00		180'000.00
4210.10	Einbürgerungstaxen		9'000.00		2'000.00		2'000.00
4210.20	Betreibungsgebühren		16'995.95		12'000.00		7'000.00
4250.00	Verkäufe, Weiterverrechnungen		227.10		300.00		300.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		929.10		500.00		
4260.10	Rückerstattungen Reute/Lutzenberg für Grundbuchamt		133'723.50		132'000.00		132'000.00
4611.00	Bezugsprovision Quellensteuer		609.75		600.00		600.00
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen		2'550.00		2'500.00		2'500.00
4910.00	Interne Verrechnung Personalaufwand		12'000.00		12'000.00		29'000.00
9011.00	Vogtkasse Verwaltungsgebühr		2'300.00		2'300.00		2'300.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
029	Übrige Verwaltungsliegenschaften	648'635.62	195'810.20	587'400.00	196'300.00	614'100.00	180'200.00
0290	Übrige Verwaltungsliegenschaften	648'635.62	195'810.20	587'400.00	196'300.00	614'100.00	180'200.00
3000.10	Sitzungsgelder und Entschädigungen	420.00					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'751.25		4'200.00		6'700.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	402.60		300.00		300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	33.10		100.00		100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5.55		50.00		50.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	111.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'450.45		1'000.00		1'000.00	
3111.00	Anschaffungen Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'648.90		2'000.00		1'000.00	
3120.00	Wasser, Abwasser, Elektrizität	50'577.20		55'000.00		55'000.00	
3120.10	Heizmaterial	71'254.30		70'000.00		70'000.00	
3134.00	Gebäude- und Sachversicherungsprämien	13'659.35		15'000.00		13'000.00	
3143.00	Brunnen Dorf und Kirche	742.15		1'000.00		500.00	
3144.00	Unterhalt übrige Hochbauten, Gebäude	2'426.40				2'000.00	
3144.40	Evang. Kirche und Pfarrhaus	23'000.35		7'000.00		8'000.00	
3144.65	Werkhof Bauamt, Almendsberg 1128	27'097.25		5'000.00		3'000.00	
3144.70	Schulhaus Dorf 68 (Nef)	404.35					
3144.71	Schopf Altersheim	313.70		500.00		500.00	
3144.72	Haus Gütli 156	2'741.25		2'000.00			
3144.73	Haus Gütli 157 Elektra	1'196.75		1'000.00		1'000.00	
3144.74	Lagerhaus Kehr	915.45					
3144.80	Lagerhaus Hasenbrunnen	207.80		500.00		500.00	
3144.82	Wohnhaus, Stall Wilen 395	20'066.15		3'000.00		30'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.90	Bus-Wartehäuschen			1'000.00			
3144.95	Vereinslokal Lachen	16'656.42		27'000.00		1'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			200.00		500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00		100.00	
3300.00	Abschreibungen Sachanlagen	382'750.00		355'950.00		384'350.00	
3636.00	Mitgliederbeiträge, Arbeitssicherheit	647.90		700.00		700.00	
3636.10	Benützungsgebühren Kirche	3'000.00					
3660.00	Abschreibungen Erschliessung Baugebiete	8'300.00		8'300.00		8'300.00	
3910.10	MZA interne Verrechnung Unterhalt	13'856.00		26'500.00		26'500.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		620.60				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Verw. Vermögen		35'595.15		37'300.00		69'000.00
4479.00	Benützungsgebühren Liegenschaften / Rückerstattungen		3'594.45		3'000.00		3'000.00
4920.00	Interne Verrechnung Mietzinsen		156'000.00		156'000.00		103'200.00
9011.00	Bezug aus Fonds Pfarrhaus						5'000.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	246'560.76	202'164.59	265'050.00	219'800.00	227'450.00	179'450.00
11	Öffentliche Sicherheit	8'760.95		5'400.00		5'400.00	
111	Polizei	8'760.95		5'400.00		5'400.00	
1110	Sicherheitsdienste	8'760.95		5'400.00		5'400.00	
3130.00	Sicherheitsaufgaben	8'760.95		5'400.00		5'400.00	
14	Allgemeines Rechtswesen	8'370.36		11'000.00		14'000.00	
140	Allgemeines Rechtswesen	8'370.36		11'000.00		14'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1400	Allgemeines Rechtswesen	3'652.90		3'000.00		3'000.00	
3000.10	Entschädigung Grundstückschätzer	2'224.00		2'000.00		2'000.00	
3132.00	Grundbuchgeometer	1'428.90		1'000.00		1'000.00	
1406	Regionales Zivilstandsamt	4'717.46		8'000.00		11'000.00	
3612.00	Zivilstandsamt Vorderland Appenzell A. Rh.	4'717.46		8'000.00		11'000.00	
15	Feuerwehr	202'164.59	202'164.59	219'800.00	219'800.00	179'450.00	179'450.00
150	Feuerwehr	202'164.59	202'164.59	219'800.00	219'800.00	179'450.00	179'450.00
1500	Feuerwehr	202'164.59	202'164.59	219'800.00	219'800.00	179'450.00	179'450.00
3000.20	Entschädigungen/Sitzungsgelder	13'270.00		18'400.00		19'400.00	
3010.10	Sold für Übungen	27'353.00		21'000.00		21'000.00	
3010.20	Sold für Einsätze	13'065.00		10'000.00		10'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	671.75		700.00		650.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen, Untersuchungen	819.85		1'000.00		1'100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	3.30					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'649.63		12'500.00		16'100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			300.00			
3101.10	Betriebsstoffe	1'083.60		1'600.00		1'600.00	
3101.20	Chemische Löschmittel, Pressluft	1'087.85		2'500.00		2'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen, Verbandsbeiträge	2'538.85		2'700.00		2'600.00	
3109.10	Verpflegung, Präsente	5'838.15		5'100.00		7'100.00	
3111.00	Anschaffungen Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	24'112.79		19'500.00		14'700.00	
3112.00	Bekleidung, Ausrüstung	16'513.10		5'000.00		3'900.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.10	Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrlichtabfuhr	405.15		300.00		300.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter bei Einsätzen	565.00					
3130.10	Telefonkosten, Alarmorganisation	8'695.37		8'200.00		8'300.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'670.40		4'400.00		4'400.00	
3144.00	Unterhalt FW Depot	3'015.60		17'000.00			
3149.10	Feuer- und Weiherschau	8'949.35		11'000.00		11'000.00	
3151.00	Unterhalt Fahrzeuge	5'716.35		27'300.00		3'500.00	
3151.10	Unterhalt Feuerweiherr	134.65		5'500.00		5'500.00	
3151.20	Unterhalt Material	10'445.55		10'500.00		10'500.00	
3151.30	Unterhalt aus Schadenfällen	145.00		1'000.00		1'000.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	8'958.05					
3199.30	Einsätze Dritter			500.00		500.00	
3300.00	Abschreibungen Sachanlagen	24'100.00		24'100.00		24'000.00	
3611.00	Beitrag kant. Öl- und Chemiewehr	3'931.15		5'200.00		5'300.00	
3631.00	Beitrag an Interkantonale Rettungsgeräte	2'894.15		4'500.00		4'500.00	
3910.00	interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter	531.95					
4008.10	Feuerwehrrersatzabgabe		149'606.95		142'000.00		151'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		565.00				
4260.10	Einsatzentschädigung		12'616.50		2'500.00		2'500.00
4270.00	Bussen		2'400.00		2'000.00		2'000.00
4611.00	Subventionen Assekuranz		21'061.00		21'000.00		21'000.00
9011.00	Entnahme Spezialfinanzierung		15'915.14		52'300.00		2'950.00
16	Verteidigung	27'264.86		28'850.00		28'600.00	
162	Zivile Verteidigung	27'264.86		28'850.00		28'600.00	
1620	Zivilschutz	27'264.86		28'850.00		28'600.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.10	Sitzungsgelder	150.00		1'200.00		1'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12.45		50.00		50.00	
3120.10	Strom, Energie	272.80		300.00		300.00	
3130.10	Telefonkosten	910.00		2'700.00		2'700.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	277.81				250.00	
3144.00	Unterhalt Zivilschutzanlage Wilen	392.55		1'000.00		1'000.00	
3144.10	Gemeindeführungsstab GFS	1'591.40		600.00		600.00	
3611.00	Beitrag an Kant. Zivilschutzorganisation	23'657.85		23'000.00		22'500.00	
2	BILDUNG	3'939'484.00	1'024'596.06	4'197'300.00	1'008'350.00	4'251'400.00	1'054'050.00
21	Obligatorische Schule	3'939'484.00	1'024'596.06	4'197'300.00	1'008'350.00	4'251'400.00	1'054'050.00
211	Kindergarten	244'806.00	50'702.40	291'900.00	60'900.00	311'300.00	65'100.00
2110	Kindergarten	244'806.00	50'702.40	291'900.00	60'900.00	311'300.00	65'100.00
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	200'667.30		235'000.00		186'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'539.70		20'000.00		15'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'840.05		22'000.00		15'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	586.95		500.00		500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	545.00		500.00		400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	952.25		4'800.00		4'000.00	
3104.00	Lehrmittel, Schulmaterial	4'371.20		5'000.00		5'000.00	
3111.00	Anschaffungen Schulmobiliar	335.25		1'000.00		500.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte			300.00		300.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'968.30		2'800.00		2'600.00	
3612.00	Schulungsbeiträge an fremde Schulen					82'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen / Staatsbeitrag "Lernende"		50'702.40		60'900.00		65'100.00
212	Primarstufe	1'061'440.11	186'931.35	1'048'800.00	168'200.00	1'126'000.00	195'000.00
2120	Primarstufe	1'061'440.11	186'931.35	1'048'800.00	168'200.00	1'126'000.00	195'000.00
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	841'593.55		826'000.00		905'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	70'591.55		71'000.00		73'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	82'226.20		84'000.00		89'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'173.55		2'000.00		2'500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'300.15		1'800.00		2'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'539.95		18'000.00		8'000.00	
3104.00	Lehrmittel, Schulmaterial	26'436.56		24'000.00		18'000.00	
3111.00	Anschaffung Schulmobiliar	9'053.50		2'000.00		4'000.00	
3111.30	Anschaffung Maschinen und Werkzeuge	411.35		1'500.00		1'500.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte			3'000.00		3'000.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	21'113.75		15'500.00		20'000.00	
4230.10	Schulgelder anderer Gemeinden		5'833.35				
4611.00	Kantonsbeitrag/Rückerstattung integrative Schulung		181'098.00		168'200.00		195'000.00
213	Sekundarschule	1'356'310.84	681'302.15	1'405'400.00	667'650.00	1'475'300.00	682'450.00
2130	Sekundarschule	1'356'310.84	681'302.15	1'405'400.00	667'650.00	1'475'300.00	682'450.00
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	984'652.10		1'012'000.00		1'112'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	78'348.95		87'000.00		90'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	94'186.95		94'000.00		101'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'725.30		2'400.00		3'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'470.45		2'100.00		2'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'421.63		10'000.00		10'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	133.10		1'500.00			
3104.00	Lehrmittel	45'393.36		54'000.00		54'000.00	
3111.00	Anschaffung Schulmobiliar	19'830.95		7'300.00		7'300.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte	1'408.55		8'100.00		4'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	297.50					
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	35'109.00		45'000.00		43'000.00	
3612.00	Schulungsbeiträge an fremde Schulen	83'333.00		82'000.00		48'500.00	
4230.00	Schulgelder von anderen Gemeinden		534'450.00		505'750.00		544'250.00
4290.00	Elternbeiträge / Kostenbeteiligungen / J+S				2'000.00		2'000.00
4611.00	Kantonsbeitrag /Rückerstattung Integrative Schulung		146'852.15		159'900.00		136'200.00
214	Musikschulen	33'556.50		35'000.00		38'300.00	
2140	Musikschulen	33'556.50		35'000.00		38'300.00	
3631.00	Beitrag an Musikschule	33'556.50		35'000.00		38'300.00	
217	Schulliegenschaften	650'958.33	73'856.00	732'500.00	86'500.00	634'800.00	86'500.00
2170	Schulliegenschaften	650'958.33	73'856.00	732'500.00	86'500.00	634'800.00	86'500.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	870.00					
3010.00	Löhne des Betriebspersonals	267'402.90		270'000.00		268'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'070.70		22'000.00		21'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'744.60		28'000.00		28'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'420.70		3'500.00		3'500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	629.40		600.00		600.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	369.00		2'000.00		2'000.00	
3101.00	Betriebs-, Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	13'526.59		14'000.00		14'000.00	
3111.00	Turngeräte und diverse Mobilien	3'557.60		5'000.00		5'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	24'415.14		24'500.00		24'500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	128.15					
3144.10	Schulhaus Bild 287	8'950.30		9'000.00		23'000.00	
3144.20	Schulhaus Gütli 181	37'363.95		13'000.00		21'000.00	
3144.30	Schulhaus Dorf 69	3'469.20		12'000.00		6'800.00	
3144.40	Schulhaus Wilen 396	8'668.35		71'500.00		5'000.00	
3144.50	Mehrzweckanlage	27'712.90		53'000.00		12'500.00	
3144.70	Schulhaus Dorf 68 (Nef)	1'140.30		2'000.00		1'000.00	
3151.00	Unterhalt/Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'568.55		4'800.00		1'000.00	
3300.00	Abschreibungen Sachanlagen	197'950.00		197'600.00		197'900.00	
4910.00	Interne Verrechnung Personalkosten Schulbus		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4910.10	MZA interne Verrechnung Unterhalt		13'856.00		26'500.00		26'500.00
218	Tagesbetreuung	91'246.22	30'496.60	112'600.00	25'000.00	101'500.00	25'000.00
2180	Tagesbetreuung	91'246.22	30'496.60	112'600.00	25'000.00	101'500.00	25'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	60'499.95		75'000.00		70'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'580.80		6'500.00		4'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'440.60		8'000.00		7'500.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	784.40		900.00		800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	167.80		200.00		200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'889.60		4'500.00		1'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'826.62		2'500.00		2'500.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3105.00	Verpflegung Mittagstisch	11'056.45		14'000.00		14'000.00	
3111.00	Anschaffung Mobiliar, Geräte			1'000.00		1'000.00	
4260.00	Elternbeiträge, übrige Erträge		30'496.60		25'000.00		25'000.00
219	Übrige obligatorische Schule	501'166.00	1'307.56	571'100.00	100.00	564'200.00	
2190	Schulleitung und Schulverwaltung	501'166.00	1'307.56	571'100.00	100.00	564'200.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	5'310.00		5'500.00		5'500.00	
3010.00	Löhne Verwaltung und IT	204'193.90		220'000.00		195'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'434.10		19'000.00		17'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'143.50		23'000.00		24'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'580.25		2'800.00		2'500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	468.20		500.00		500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'901.24		6'000.00		5'000.00	
3091.00	Personalwerbung	872.40		1'000.00		1'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	10'593.60		6'800.00		10'000.00	
3100.00	Büromaterial, Drucksachen, Kopien	20'089.56		27'000.00		27'000.00	
3102.00	Schulanlässe	4'041.80		10'000.00		10'000.00	
3102.10	Internet, Homepage	3'955.65		1'000.00		6'000.00	
3103.00	Bibliothek	3'565.05		4'000.00		4'000.00	
3109.00	Schuldepot / Vorräte diverses Material	6'144.30		10'000.00		10'000.00	
3110.00	Anschaffung Mobiliar und Geräte	6'305.25		6'000.00		6'000.00	
3111.01	Informatik ARInformatik (Hardware/Software/Lizenzen/Telefon)					66'000.00	
3111.10	Informatik Anschaffung Hardware	14'819.85		45'000.00			
3111.20	Informatik Anschaffung Software	2'802.95		1'000.00			
3130.00	Informatik Support extern	12'223.45		10'000.00		4'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.10	Telefonkosten	4'570.55		6'000.00			
3130.20	Porti	106.30		700.00		700.00	
3132.00	Gutachter, Fachexperten, Uebersetzer	748.00					
3132.10	Umsetzung neues Schulmodel (integrierte Oberstufe)			13'000.00		13'000.00	
3132.20	Planung künftige Schulhausnutzung					5'000.00	
3132.30	Schulentwicklung Zyklen 1+2					2'000.00	
3134.00	Sachversicherungen/Unfallversicherung Schüler	10'870.80		10'000.00		11'000.00	
3150.00	Unterhalt Büromaschinen und -geräte	358.65		1'000.00		1'000.00	
3151.40	Unterhalt Schulbus/Schülertransporte	37'904.80		50'000.00		50'000.00	
3153.00	Informatik Unterhalt	6'534.05		5'800.00			
3153.01	Informatik wiederkehrende Lizenzen	19'240.50		13'000.00			
3153.02	Informatik Miete Glasfaserverbindungen	12'920.35		13'000.00		13'000.00	
3153.03	Informatik, Schuladministration	6'466.95					
3910.00	Interne Verrechnung Personalaufwand	60'000.00		60'000.00		75'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter (Fotokopien etc)		298.00		100.00		
9011.00	Bezug Schulfonds		1'009.56				
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	572'225.58	209'140.44	436'550.00	162'000.00	492'700.00	162'000.00
31	Kulturerbe	4'658.00		6'000.00		6'000.00	
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	4'658.00		6'000.00		6'000.00	
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	4'658.00		6'000.00		6'000.00	
3637.00	Denkmalpflege, Heimatschutz	4'658.00		6'000.00		6'000.00	
32	Übrige Kultur	27'646.50	27'846.50	32'000.00	32'000.00	32'000.00	32'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
321	Bibliotheken	12'000.00	12'000.00	12'000.00	12'000.00	12'000.00	12'000.00
3210	Bibliotheken	12'000.00	12'000.00	12'000.00	12'000.00	12'000.00	12'000.00
3636.00	Beitrag Bibliothek	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
9011.00	Fondsbezug		12'000.00		12'000.00		12'000.00
329	Übrige Kultur	15'646.50	15'846.50	20'000.00	20'000.00	20'000.00	20'000.00
3290	Übrige Kultur	15'646.50	15'846.50	20'000.00	20'000.00	20'000.00	20'000.00
3636.90	Beiträge an verschiedene Institutionen und Vereine	15'646.50		20'000.00		20'000.00	
4390.00	Übriger Ertrag / Verkauf Chroniken		200.00				
9011.00	Fondsbezug		15'646.50		20'000.00		20'000.00
33	Medien	167'700.55	23'372.40	95'150.00	20'000.00	94'650.00	20'000.00
332	Massenmedien	167'700.55	23'372.40	95'150.00	20'000.00	94'650.00	20'000.00
3320	Gemeindeinformation "Treffpunkt"/Infotafeln/Agenda	167'700.55	23'372.40	95'150.00	20'000.00	94'650.00	20'000.00
3000.10	Sitzungsgelder/Redaktionsteam	24'745.00		25'000.00		25'000.00	
3000.20	Entschädigungen Neugestaltung Dorfchronik	16'000.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'170.00		2'000.00		2'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	382.75		100.00		100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	76.75		50.00		50.00	
3101.00	Neugestaltung Dorfchronik - diverse Auslagen	53'413.00					
3102.00	Druckkosten "Treffpunkt" und Dorfkalender	40'845.25		35'000.00		37'000.00	
3130.00	Service- und Mietgebühren / Unterhalt	6'656.70		5'000.00		2'000.00	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	19'935.25		25'000.00		25'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20	Porti	2'425.55		3'000.00		3'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	50.30					
4250.00	Abonnenten/Inserenten/Inserate "Agenda"		20'212.40		20'000.00		20'000.00
4260.00	Verkauf und Kostenbeteiligungen "Dorfchronik"		3'160.00				
34	Sport und Freizeit	372'220.53	157'921.54	303'400.00	110'000.00	360'050.00	110'000.00
342	Freizeit	372'220.53	157'921.54	303'400.00	110'000.00	360'050.00	110'000.00
3421	Freizeitanlagen / Schwimmbad	372'220.53	157'921.54	303'400.00	110'000.00	360'050.00	110'000.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	4'826.40		2'000.00		2'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	123'138.95		100'000.00		103'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'559.85		7'000.00		9'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'788.70		5'000.00		8'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'611.70		1'000.00		1'400.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	290.10		200.00		250.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			2'000.00		2'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand, Personalrekrutierung	7'431.60		2'000.00		2'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00		2'000.00	
3101.20	Verbrauchsmaterialien, Chemikalien	8'012.39		10'500.00		9'000.00	
3101.30	Wareneinkauf	62'011.48		35'000.00		35'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen, Anlässe	2'023.31		1'000.00		1'500.00	
3111.00	Anschaffungen Maschinen und Geräte	5'536.33		5'000.00		5'000.00	
3120.10	Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrriechtabfuhr	38'004.60		35'000.00		38'000.00	
3130.10	Telefon, Gebühren	2'084.78		1'000.00		1'500.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					41'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'832.62		1'000.00		1'500.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Gebäude / Schwimmbad	4'730.92		10'000.00		12'000.00	
3144.60	Spiel- und Sportplätze, Spielgeräte	2'576.45		5'000.00		3'000.00	
3144.61	Liegewiese, Spielplatz, Spielgeräte Schwimmbad	3'724.74				2'000.00	
3151.00	Unterhalt Betriebseinrichtungen	9'303.35		14'000.00		10'000.00	
3151.10	Unterhalt Maschinen und Geräte	28'621.76		20'000.00		20'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen					100.00	
3300.00	Abschreibungen Sachanlagen	40'900.00		40'900.00		40'800.00	
3910.00	Interne Verrechnung Personalaufwand	3'210.50		5'500.00		9'500.00	
4250.00	Kioskeinnahmen		132'852.91		90'000.00		90'000.00
4250.10	Eintritte und Abonnemente		25'068.63		20'000.00		20'000.00
4	GESUNDHEIT	3'003'390.09	2'442'260.80	2'865'000.00	2'329'100.00	2'688'030.00	2'185'200.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'849'495.44	2'442'260.80	2'742'700.00	2'329'100.00	2'565'730.00	2'185'200.00
412	Alters-, Kranken- und Pflegeheime	2'849'495.44	2'442'260.80	2'742'700.00	2'329'100.00	2'565'730.00	2'185'200.00
4120	Alterswohnheim Almendsberg	2'424'063.04	2'442'260.80	2'318'700.00	2'329'100.00	2'263'730.00	2'185'200.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	3'710.00		3'200.00		3'200.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'630'890.40		1'530'000.00		1'490'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	128'606.90		125'000.00		121'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	133'004.10		123'000.00		122'500.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20'937.80		22'000.00		22'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'328.00		4'400.00		4'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'264.35		12'000.00		15'000.00	
3091.00	übriger Personalaufwand / Personalsuche	14'396.10		8'000.00		8'000.00	
3100.00	Verwaltungskosten, Büromaterial	4'485.66		8'000.00		8'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.20	Einkauf Kioskmaterial	2'696.30		5'000.00			
3101.30	Verbrauchsmaterial Heim	2'446.70		6'500.00		3'200.00	
3101.40	Verbrauchsmaterial Aussenanlage	5'158.96		7'200.00		6'500.00	
3101.50	Verbrauchsmaterial Pflege	33'194.95		40'000.00		35'000.00	
3101.60	Körperpflege und Toilettenartikel					400.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften, Mitgliederbeiträge, Gebühren Radio/TV	3'851.00		4'500.00		4'500.00	
3105.00	Lebensmittel / Kioskmaterial	122'708.70		105'000.00		110'000.00	
3109.10	Anlässe, Geschenke	3'111.25		4'000.00		4'000.00	
3109.15	Spezielle Anlässe und Anschaffungen	966.65		6'800.00		6'800.00	
3109.30	Wasch- und Putzmittel	7'998.45		9'600.00		9'200.00	
3111.00	Informatik Software (Kauf und Lizenzen)	5'836.50		15'000.00		20'000.00	
3111.10	Informatik Hardware & Netzwerk	1'629.30		8'000.00		10'000.00	
3111.40	Anschaffung Mobiliar und Geräte Haus	18'317.97		25'000.00		16'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung, Wäscherei extern	29'440.65		22'000.00		22'000.00	
3120.10	Strom, Heizmaterial, Wasser, Abwasser	42'467.95		40'000.00		40'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'313.60				6'000.00	
3130.10	Telefonkosten	6'409.35		5'800.00		5'600.00	
3130.20	Porti, Post Gebühren	701.70		700.00		700.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'810.22		6'800.00		6'800.00	
3137.00	Steuern und Abgaben / Radio- / TV-Abgabe	730.00				730.00	
3138.00	Qualitätssicherung (Umfragen)			7'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'425.60		22'000.00		22'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	17'685.68		24'000.00		24'000.00	
3151.40	Unterhalt Heimfahrzeug	3'059.65		2'500.00		2'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	278.60				400.00	
3910.00	Interne Verrechnung Personalaufwand	12'000.00		12'000.00		10'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung Mietzinsen	103'200.00		103'200.00		103'200.00	
4220.10	Pensionstaxen		929'734.85		880'000.00		850'000.00
4220.20	Pflegetaxen		1'251'642.90		1'175'000.00		1'050'000.00
4220.30	Betreuungstaxen		210'443.00		220'000.00		235'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter, Aushilfe AH Lutzenberg		4'560.00		3'000.00		3'000.00
4260.20	Telefoneinnahmen		3'904.00		3'200.00		3'600.00
4260.30	Fahrdiensteinnahmen		4'763.00		4'800.00		4'500.00
4260.60	Pflegematerial						600.00
4260.70	Mittagstisch Schule / div. Erträge Küche		20'886.00		22'500.00		23'000.00
4309.00	Kaffeestube, Kiosk, Personalverpflegung		15'597.05		20'000.00		15'000.00
4390.00	Übriger Ertrag, Spenden		730.00		600.00		500.00
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	425'432.40		424'000.00		302'000.00	
3637.01	Aufenthalt in der Gemeinde	290'782.00		300'000.00		200'000.00	
3637.02	Aufenthalt in anderen Gemeinden des Kantons	117'617.80		108'000.00		70'000.00	
3637.03	Aufenthalt in anderem Kanton	17'032.60		16'000.00		32'000.00	
42	Ambulante Krankenpflege	151'433.15		120'000.00		120'000.00	
421	Ambulante Krankenpflege	151'433.15		120'000.00		120'000.00	
4210	Ambulante Krankenpflege / Spitex	151'433.15		120'000.00		120'000.00	
3636.00	Beitrag an Spitex	151'433.15		120'000.00		120'000.00	
43	Gesundheitsprävention	302.00		200.00		200.00	
434	Lebensmittelkontrolle	302.00		200.00		200.00	
4340	Lebensmittelkontrolle	302.00		200.00		200.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Pilzkontrolle	302.00		200.00		200.00	
49	Übriges Gesundheitswesen	2'159.50		2'100.00		2'100.00	
490	Übriges Gesundheitswesen	2'159.50		2'100.00		2'100.00	
4900	Übriges Gesundheitswesen	2'159.50		2'100.00		2'100.00	
3010.00	Entschädigung Schulzahnpflege	500.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	40.30					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1.20					
3132.00	Gesundheits- und Schulzahnpflege	1'518.00		2'100.00		2'100.00	
3170.00	Verbrauchsmaterial	100.00					
5	SOZIALE SICHERHEIT	1'400'672.68	134'188.54	1'439'600.00	108'600.00	1'584'750.00	100'600.00
52	Invalidität	143'849.00		146'200.00		156'900.00	
522	Ergänzungsleistungen IV	143'849.00		146'200.00		156'900.00	
5220	Ergänzungsleistungen IV	143'849.00		146'200.00		156'900.00	
3631.00	Beitrag Ergänzungsleistungen IV	143'849.00		146'200.00		156'900.00	
53	Alter und Hinterlassene	234'403.25		242'300.00	3'600.00	248'400.00	5'600.00
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	232'422.25		236'700.00		242'800.00	
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	232'422.25		236'700.00		242'800.00	
3631.00	Beitrag Ergänzungsleistungen AHV	232'422.25		236'700.00		242'800.00	
535	Leistungen an Alter	1'981.00		5'600.00	3'600.00	5'600.00	5'600.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5350	Leistungen an Alter	1'981.00		5'600.00	3'600.00	5'600.00	5'600.00
3010.00	Mahlzeitendienst			3'600.00		3'600.00	
3636.00	Pro Senectute	1'981.00		2'000.00		2'000.00	
9011.00	Fondsbezug				3'600.00		5'600.00
54	Familie und Jugend	102'842.70	18'891.40	121'050.00	10'000.00	121'950.00	23'000.00
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	21'130.70	11'301.70	18'000.00		20'000.00	10'000.00
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	21'130.70	11'301.70	18'000.00		20'000.00	10'000.00
3637.00	Alimentenbevorschussung	21'130.70		18'000.00		20'000.00	
4637.00	Rückerstattungen Alimentenbevorschussung		11'301.70				10'000.00
544	Jugend	70'071.00	7'589.70	92'050.00	10'000.00	89'950.00	13'000.00
5440	Jugend	70'071.00	7'589.70	92'050.00	10'000.00	89'950.00	13'000.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'150.00		2'000.00		2'200.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	43'897.75		51'750.00		56'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'609.05		4'500.00		4'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'728.40		4'500.00		4'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	587.90		600.00		600.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	126.30		100.00		150.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	400.00		1'000.00		1'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	468.50		500.00		500.00	
3100.00	Büromaterial	325.00		700.00		700.00	
3101.00	Anschaffungen, Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'002.05		3'000.00		3'000.00	
3102.00	Öffentlichkeitsarbeit, Drucksachen, Publikationen			500.00		500.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Einladungen, Anlässe, Projekte	7'410.95		15'000.00		15'000.00	
3153.00	Informatik			3'900.00		500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	148.40					
3636.50	Jugendtreff	5'216.70		4'000.00		1'000.00	
4611.00	Rückerstattungen		1'937.55				
4634.00	Beiträge an Jugendtreff		2'000.00		6'000.00		12'000.00
9011.00	Fondsbezug		3'652.15		4'000.00		1'000.00
545	Leistungen an Familien	11'641.00		11'000.00		12'000.00	
5450	Leistungen an Familien	11'641.00		11'000.00		12'000.00	
3636.00	Mütter-/Väterberatungsstelle / Erziehungsberatung	11'641.00		11'000.00		12'000.00	
57	Sozialhilfe und Asylwesen	919'577.73	115'297.14	930'050.00	95'000.00	1'057'500.00	72'000.00
572	Wirtschaftliche Hilfe	420'653.28	42'605.64	466'400.00	5'000.00	655'800.00	12'000.00
5720	Wirtschaftliche Sozialhilfe	420'653.28	42'605.64	466'400.00	5'000.00	655'800.00	12'000.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'200.00		2'100.00		2'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130.05				100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	0.85					
3099.00	Übriger Personalaufwand	510.00		700.00		500.00	
3612.00	Entschädigung an andere Gemeinden (für auswärtige Bürger)	3'500.00		1'200.00		2'000.00	
3637.00	Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen	30'048.32		52'000.00		51'000.00	
3637.02	Unterstützung finanzschwacher Einwohner/innen	269'716.86		281'000.00		256'000.00	
3637.04	Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpäd. Familienbegleitungen	10'323.20				10'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.06	behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen	90'291.60		116'400.00		310'000.00	
3637.08	Unterstützung KK-Prämien, KK-Selbstbehalte	13'932.40		13'000.00		24'000.00	
4637.02	Eingänge Sozialversicherungen		5'067.95				
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		37'537.69		5'000.00		12'000.00
573	Asylwesen	297'954.75	72'531.50	235'650.00	85'000.00	191'700.00	55'000.00
5730	Asylwesen	297'954.75	72'531.50	235'650.00	85'000.00	191'700.00	55'000.00
3010.00	Entschädigungen Asylantenbetreuung	1'584.60		2'000.00		1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	44.30		50.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3.80					
3099.00	Übriger Personalaufwand	545.00		200.00			
3109.00	Diverses, Gebühren	1'893.00		1'900.00		1'900.00	
3111.40	Anschaffung Mobiliar und Geräte Asylantenwohnungen	473.30		1'000.00		1'000.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'307.90					
3611.00	Beratungsstelle Flüchtlingswesen	67'973.20		111'000.00		78'000.00	
3611.01	Gemeindeanteil an Sozialhilfe-/Betreuungskosten Kanton	133'000.00		40'000.00		55'000.00	
3637.00	Unterstützungen Asylanten	37'920.90		25'200.00		25'000.00	
3637.01	Beschäftigungsprogramm Asylanten	408.75		1'500.00		1'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Mietzinsen	52'800.00		52'800.00		28'800.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter/Arbeitsleistungen Asylanten		27'615.75		5'000.00		5'000.00
4611.00	Rückerstattungen Kanton für Betreuungskosten		44'915.75		80'000.00		50'000.00
579	Übrige Sozialhilfe	200'969.70	160.00	228'000.00	5'000.00	210'000.00	5'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5790	Übrige Sozialhilfe	200'969.70	160.00	228'000.00	5'000.00	210'000.00	5'000.00
3631.00	Beiträge an Kanton für Integrationsförderung KIP	4'738.00		5'000.00		30'000.00	
3636.00	Diverses, Rechtsberatung, Expertisen	6'071.70		10'000.00		10'000.00	
3636.71	Soziale Dienste Vorderland AR	190'000.00		208'000.00		165'000.00	
3637.00	Unterstützungen	160.00		5'000.00		5'000.00	
9011.00	Bezug aus Fonds für soziale und gute Zwecke		160.00		5'000.00		5'000.00
6	VERKEHR	900'972.89	404'963.40	917'990.00	399'800.00	853'900.00	386'300.00
61	Strassenverkehr	705'542.99	383'453.40	712'990.00	373'800.00	648'200.00	366'300.00
615	Gemeindestrassen	364'616.60	189'491.00	380'690.00	198'800.00	345'500.00	177'300.00
6150	Gemeindestrassen	364'616.60	189'491.00	380'690.00	198'800.00	345'500.00	177'300.00
3099.00	Übriger Personalaufwand, Arbeitskleider	2'850.80		1'000.00		1'000.00	
3100.00	Büromaterial			500.00		500.00	
3101.00	Betriebsstoffe	7'315.00		7'000.00		7'000.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen, Fahrzeuge	50'180.90		40'000.00		5'000.00	
3111.40	Verbrauchsmaterial	3'165.60		2'000.00		2'000.00	
3130.00	Markierung, Signalisation	3'597.60		2'000.00		2'000.00	
3134.00	Versicherungen, Motorfahrzeugsteuern	5'528.55		6'000.00		6'000.00	
3141.00	Unterhalt Strassen (Reinigung, Kies)	81'799.40		50'000.00		50'000.00	
3141.20	Unterhalt Fuss- und Wanderwege, Bepflanzungen	295.00		5'000.00		5'000.00	
3141.30	Unterhalt Trottoir/Plätze			10'000.00		10'000.00	
3141.50	Schneeräumung	16'691.10		6'000.00		6'000.00	
3141.60	Strassenbeleuchtung	47'729.70		100'000.00		100'000.00	
3143.00	Bepflanzungen Gemeindeanlagen	27'586.85		35'000.00		35'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	6'193.80		6'190.00		6'000.00	
3910.00	interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter	111'682.30		110'000.00		110'000.00	
4611.00	Kantonsbeiträge / LSVA / Motorfahrzeugsteuer		189'491.00		198'800.00		177'300.00
619	Übrige Strassen	340'926.39	193'962.40	332'300.00	175'000.00	302'700.00	189'000.00
6190	Übrige Strassen / Werkhof / Bauamt	340'926.39	193'962.40	332'300.00	175'000.00	302'700.00	189'000.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'200.00		2'500.00		2'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	165'058.45		166'000.00		166'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'319.20		14'000.00		14'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'882.00		15'000.00		16'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'335.55		1'700.00		2'200.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	385.15		400.00		400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	90.00		2'500.00		1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	388.30		500.00		500.00	
3141.00	Unterhalt Strassen (Beiträge an Korporationen für Unterhalt, Schneeräumung)	56'005.14		85'000.00		50'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	220.00				400.00	
3300.00	Abschreibungen Sachanlagen	84'042.60		44'700.00		49'200.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		140.00				
4910.00	interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter		193'822.40		175'000.00		189'000.00
62	Öffentlicher Verkehr	195'429.90	21'510.00	205'000.00	26'000.00	205'700.00	20'000.00
622	Regionalverkehr	162'729.90		172'500.00		173'000.00	
6220	Regionalverkehr	162'729.90		172'500.00		173'000.00	
3634.10	Regionaler öffentlicher Verkehr	162'729.90		172'500.00		173'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
629	Übriger öffentlicher Verkehr	32'700.00	21'510.00	32'500.00	26'000.00	32'700.00	20'000.00
6290	Übriger öffentlicher Verkehr	32'700.00	21'510.00	32'500.00	26'000.00	32'700.00	20'000.00
3634.10	Generalabonnemente Flexi	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	4'700.00		4'500.00		4'700.00	
4260.00	Generalabonnemente Flexi Einnahmen		21'510.00		26'000.00		20'000.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	1'533'480.38	1'142'737.89	1'871'700.00	1'426'100.00	1'378'200.00	1'279'000.00
71	Wasserversorgung	486'928.36	486'928.36	490'000.00	490'000.00	480'000.00	480'000.00
710	Wasserversorgung	486'928.36	486'928.36	490'000.00	490'000.00	480'000.00	480'000.00
7101	Wasserversorgung Gemeinde	486'928.36	486'928.36	490'000.00	490'000.00	480'000.00	480'000.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	1'230.00		1'000.00		1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	52.80					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5.10					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.95					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'673.54		6'000.00		6'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	143.40		300.00		300.00	
3100.00	Büromaterial			500.00		500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen, Öffentlichkeitsarbeit	72.01		1'000.00		1'000.00	
3111.30	Anschaffung Maschinen und Werkzeuge	541.64		1'000.00		3'000.00	
3111.60	Anschaffung Wasserzähler	35'922.10		5'000.00		31'000.00	
3120.10	Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrrichtabfuhr	46'131.75		50'000.00		50'000.00	
3120.20	Wasserbezug St. Margrethen	23'238.05		40'000.00		40'000.00	
3130.10	Telefonkosten, Porti	1'687.72		2'000.00		2'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Planwerk, digitale Nachführung, geogr. Informationssystem GIS	6'019.61		6'500.00		6'500.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'920.65		6'000.00		6'000.00	
3142.00	Unterhalt Netz- und Pumpwerke	86'947.40		120'000.00		130'000.00	
3142.10	Unterhalt Quellen	3'007.57					
3142.20	Unterhalt Hydranten	11'862.68		12'000.00		12'000.00	
3150.00	Unterhalt Büromaschinen und -geräte / EDV	2'494.39		5'000.00		2'500.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			1'000.00		1'000.00	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	6'545.00		6'200.00		6'200.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			1'000.00		1'000.00	
3300.00	Abschreibungen Sachanlagen	115'500.00		132'100.00		114'700.00	
3614.00	Ablesung und Einzug Elektra	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3637.00	Entschädigung Schutzzonen Quellen	1'715.15		2'000.00		2'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter	47'655.20		35'000.00		45'000.00	
4240.00	Anschlussgebühren		28'287.40		15'000.00		15'000.00
4250.00	Wasserverkauf Grundpreise		114'998.02		115'000.00		115'000.00
4250.10	Wasserverkauf Verbrauch		343'642.94		360'000.00		350'000.00
9010.00	Einlage Spezialfinanzierung	73'561.65		41'400.00		3'300.00	
72	Abwasserbeseitigung	561'604.35	561'604.35	697'000.00	697'000.00	602'500.00	602'500.00
720	Abwasserbeseitigung	561'604.35	561'604.35	697'000.00	697'000.00	602'500.00	602'500.00
7200	Abwasserentsorgung	561'604.35	561'604.35	697'000.00	697'000.00	602'500.00	602'500.00
3000.10	Sitzungsgelder	1'170.00		1'000.00		1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48.00					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5.10					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.95					
3099.00	Übriger Personalaufwand	143.40		300.00		300.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen, Öffentlichkeitsarbeit	81.01		1'000.00		1'000.00	
3120.10	Energie Pumpstation	2'811.58		3'000.00		3'000.00	
3130.10	Telefon, Porti, automatische Störungsmeldungen	358.02		1'000.00		3'500.00	
3142.00	Unterhalt Kanalisation	47'475.55		30'000.00		70'000.00	
3142.20	Umsetzung GEP-Massnahmen	115'976.92		250'000.00		125'000.00	
3150.00	Unterhalt Büromaschinen und -geräte / EDV	1'435.98		3'500.00		1'500.00	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	365.00					
3181.00	Debitorenverluste			1'000.00		1'000.00	
3300.00	Abschreibungen Sachanlagen	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
3611.00	Entschädigung geogr. Informationssystem GIS	3'807.40		8'000.00		8'000.00	
3612.00	Betriebsbeitrag ARA Altenrhein	346'450.79		345'000.00		345'000.00	
3614.00	Ablesung und Einzug Elektra	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3631.00	Beitrag an Kanton für Gewässerschutzfonds	10'598.00		20'000.00		10'000.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Bauamtsmitarbeiter	12'676.65		15'000.00		15'000.00	
4240.00	Abwassergebühren		435'932.69		450'000.00		450'000.00
4240.01	Anschlussgebühren Abwasser		46'717.50		30'000.00		30'000.00
9011.00	Entnahme Spezialfinanzierung		78'954.16		217'000.00		122'500.00
73	Abfallwirtschaft	234'236.68	68'872.78	116'500.00	60'100.00	172'500.00	172'500.00
730	Abfallwirtschaft	234'236.68	68'872.78	116'500.00	60'100.00	172'500.00	172'500.00
7300	Abfallwirtschaft	234'236.68	68'872.78	116'500.00	60'100.00	172'500.00	172'500.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	2'850.00		2'000.00		2'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	80.85					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		2.15				
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		0.70				
3099.00	Übriger Personalaufwand		465.00				
3111.00	Anschaffungen diverses	92'768.45		6'000.00		6'000.00	
3199.00	Sammelstelle	45'577.21		30'000.00		35'000.00	
3199.01	Unterflursystem	10'510.90		14'000.00		40'000.00	
3199.10	Papiersammlung Schule	5'754.00		6'000.00		6'000.00	
3199.20	Sammelstelle Grüngut	43'021.47		32'000.00		32'000.00	
3199.30	Häckseldienst			500.00		500.00	
3199.40	Reg. Tierkörpersammelstelle/Notschlachanlage	7'177.65		6'000.00		6'000.00	
3300.00	Abschreibungen Sachanlagen					10'500.00	
3614.00	Inkasso Elektra					12'000.00	
3631.00	Beitrag an kantonalen Abfallfond	11'000.50		12'000.00		10'500.00	
3910.00	interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter	15'027.80		8'000.00		12'000.00	
4240.00	Gebühren Abfallwirtschaft						55'200.00
4290.00	Ertrag aus Rückerstattungen Sammelstelle		14'708.03		4'000.00		4'000.00
4290.10	Ertrag Papiersammlung		3'260.60		2'000.00		2'000.00
4290.20	Ertrag Häckseldienst		345.00		500.00		500.00
4612.00	Rückerstattung KVR		22'758.45		23'000.00		23'000.00
4614.00	Rückerstattungen Kosten Sammelstelle von anderen Gemeinden		27'800.70		30'600.00		30'600.00
4980.00	Hundesteuer - Übertrag						15'000.00
9011.00	Entnahme Spezialfinanzierung						42'200.00
74	Verbauungen		9'134.48				
741	Gewässerverbauungen		9'134.48				

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7410	Gewässerverbauungen	9'134.48					
3142.00	Unterhalt Wasserbau	9'134.48					
77	Friedhofwesen, übriger Umweltschutz	115'034.81	25'332.40	488'200.00	179'000.00	81'200.00	24'000.00
771	Friedhof und Bestattung	108'700.66	25'332.40	82'200.00	24'000.00	70'200.00	24'000.00
7710	Friedhof und Bestattung	108'700.66	25'332.40	82'200.00	24'000.00	70'200.00	24'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'462.70		1'000.00			
3120.10	Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrrichtabfuhr	1'801.75		1'500.00		1'500.00	
3130.00	Leichenbesorgung, Transporte, Inserate Grabräumung	9'937.70		30'000.00		26'000.00	
3130.40	Bestattungskosten, Namenstafeln	22'019.20					
3130.50	Sarg- und Todesfallkosten	6'617.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	274.86		200.00		200.00	
3141.20	Bepflanzung, Unterhalt	22'321.40		30'000.00		30'000.00	
3143.00	Unterhalt Friedhofanlagen	29'059.60		10'000.00		3'000.00	
3144.00	Unterhalt Friedhofgebäude und Einrichtungen	1'668.45		2'000.00		2'000.00	
3910.00	interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter	3'038.00		1'500.00		1'500.00	
4240.00	Gebühren Gemeinschaftsgrab		11'300.00		7'000.00		7'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		255.00				
9010.00	Einlage Grabunterhaltsammelkonto	7'500.00		6'000.00		6'000.00	
9011.00	Entnahme Grabunterhaltsammelkonto		13'777.40		17'000.00		17'000.00
779	Übriger Umweltschutz	6'334.15		406'000.00	155'000.00	11'000.00	
7790	Übriger Umweltschutz	6'334.15		406'000.00	155'000.00	11'000.00	
3102.00	Oeffentlichkeitsarbeit	200.00		500.00		500.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.00	Naturschutz, Biotope	303.20		500.00		500.00	
3140.00	Sanierung Altlasten	5'830.95		405'000.00		10'000.00	
4611.00	Kantonsbeitrag Sanierung Altlasten Deponien				155'000.00		
79	Raumordnung	126'541.70		80'000.00		42'000.00	
790	Raumordnung	126'541.70		80'000.00		42'000.00	
7900	Raumordnung	126'541.70		80'000.00		42'000.00	
3000.10	Sitzungsgelder Ortsplanung	1'770.00		5'000.00		2'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	146.15					
3131.00	Quartierplanung	3'565.95		10'000.00		5'000.00	
3131.10	Ortsplanung/kommunaler Richtplan	121'059.60		65'000.00		35'000.00	
8	VOLKSWIRTSCHAFT	196'001.80	40'416.55	231'500.00	73'800.00	215'300.00	80'200.00
81	Landwirtschaft	6'764.40	668.00	8'500.00	800.00	8'500.00	800.00
811	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	6'764.40	668.00	8'500.00	800.00	8'500.00	800.00
8110	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	6'764.40	668.00	8'500.00	800.00	8'500.00	800.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommission	330.00		500.00		500.00	
3636.00	Beitrag an Kant. Tiergesundheitskasse	3'866.90		4'000.00		4'000.00	
3636.20	Beitrag Gemeindeviehschau	2'567.50		4'000.00		4'000.00	
4611.00	Kant. Entschädigung an Gemeindeviehschau		668.00		800.00		800.00
82	Forstwirtschaft	16'571.65	16'571.65	36'000.00	36'000.00	36'000.00	36'000.00
820	Forstwirtschaft	16'571.65	16'571.65	36'000.00	36'000.00	36'000.00	36'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8200	Forstwirtschaft	16'571.65	16'571.65	36'000.00	36'000.00	36'000.00	36'000.00
3141.00	Unterhalt Strassen			2'000.00		2'000.00	
3632.00	Forstkorporation Vorderland, Bewirtschaftung Gemeindewald	9'652.00		26'000.00		26'000.00	
3632.10	Forstkorporation Vorderland, Hoheitliche Aufgaben Privatwald	6'919.65		8'000.00		8'000.00	
4250.00	Verkäufe Brennholz, Holzprodukte, Christbäume		4'677.60		13'500.00		13'500.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		4'480.00		2'000.00		2'000.00
9011.00	Fondsbezug		7'414.05		20'500.00		20'500.00
84	Tourismus	47'253.11	22'140.90	57'000.00	31'000.00	56'300.00	37'400.00
840	Tourismus	47'253.11	22'140.90	57'000.00	31'000.00	56'300.00	37'400.00
8400	Tourismus	47'253.11	22'140.90	57'000.00	31'000.00	56'300.00	37'400.00
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	450.00		2'000.00		3'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21.75					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2.30					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.45					
3099.00	Übriger Personalaufwand	380.00					
3130.00	"Kompass" - Aktivitäten zur Steigerung Dorfattraktivität	11'007.30		24'000.00		24'000.00	
3143.00	Unterhalt touristischer Infrastruktur	10'747.61		11'000.00		9'300.00	
3634.00	Regionale Zusammenarbeit, Appenzellerland Tourismus AG	24'643.70		20'000.00		20'000.00	
4039.00	Kurtaxen		8'633.60		7'500.00		7'500.00
4260.00	Bänklipatenschaft		2'500.00		2'500.00		2'500.00
9011.00	Fondsbezug		11'007.30		21'000.00		27'400.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
85	Industrie, Gewerbe, Handel	125'412.64	1'036.00	130'000.00	6'000.00	114'500.00	6'000.00
850	Industrie, Gewerbe, Handel	125'412.64	1'036.00	130'000.00	6'000.00	114'500.00	6'000.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	125'412.64	1'036.00	130'000.00	6'000.00	114'500.00	6'000.00
3000.10	Sitzungsgelder	4'630.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	278.20					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	17.25					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4.70					
3131.00	Marketing, Entwicklungsprojekte, Konzepte	115'707.14		121'000.00		102'000.00	
3131.10	Projekte und Konzepte	323.10					
3131.20	AüB Energieregion	3'037.25		5'000.00		8'500.00	
3636.00	Jahrmarkt, verschiedene Märkte	1'415.00		4'000.00		4'000.00	
4240.00	Platz- und Standgebühren, andere Verkäufe		1'036.00		1'000.00		1'000.00
9011.00	Fondsbezug				5'000.00		5'000.00
9	FINANZEN UND STEUERN	653'720.61	8'250'059.99	115'600.00	7'561'140.00	217'000.00	8'238'940.00
91	Steuern	45'769.21	7'819'508.04	75'000.00	7'257'000.00	85'000.00	7'084'000.00
910	Steuern	45'769.21	7'819'508.04	75'000.00	7'257'000.00	85'000.00	7'084'000.00
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	45'769.21	6'758'090.94	75'000.00	6'702'000.00	70'000.00	6'529'000.00
3137.00	Pauschale Steueranrechnung	2'300.60		20'000.00		20'000.00	
3180.00	Anpassung Rückstellungen Steuerdebitoren	-89'000.00					
3181.00	Forderungsverluste	132'468.61		55'000.00		50'000.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Pers. Vorjahre		318'125.32		185'000.00		211'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Pers. laufendes Jahr		4'273'252.12		4'305'000.00		4'226'000.00
4000.20	Nach- und Strafsteuern		44'736.35		42'000.00		45'000.00
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Pers. Vorjahre		70'295.16		53'000.00		65'000.00
4001.10	Vermögenssteuer natürliche Pers. laufendes Jahr		944'393.93		1'146'000.00		1'126'000.00
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		347'274.38		280'000.00		301'000.00
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Vorjahre		50'594.44		59'000.00		45'000.00
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen laufendes Jahr		605'297.37		550'000.00		434'000.00
4011.00	Kapitalsteuern juristische Pers. Vorjahre		8'031.79		7'000.00		7'000.00
4011.10	Kapitalsteuern juristische Pers. laufendes Jahr		96'090.08		75'000.00		69'000.00
9101	Sondersteuern		1'061'417.10		555'000.00	15'000.00	555'000.00
3980.00	Hundesteuer - Übertrag Abfallwirtschaft					15'000.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		550'001.55		240'000.00		240'000.00
4023.00	Handänderungssteuern		302'937.30		250'000.00		250'000.00
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		193'748.75		50'000.00		50'000.00
4033.00	Hundesteuer		14'729.50		15'000.00		15'000.00
93	Finanz- und Lastenausgleich	41'100.00	13'700.00	20'000.00	20'000.00	110'000.00	
930	Finanz- und Lastenausgleich	41'100.00	13'700.00	20'000.00	20'000.00	110'000.00	
9300	Finanz- und Lastenausgleich	41'100.00	13'700.00	20'000.00	20'000.00	110'000.00	
3621.00	Finanzausgleichsbeitrag	41'100.00		20'000.00		110'000.00	
4622.80	Soziallastenausgleich		13'700.00		20'000.00		
95	Übrige Ertragsanteile		230'246.20		90'000.00		90'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
950	Übrige Ertragsanteile		230'246.20		90'000.00		90'000.00
9500	Übrige Ertragsanteile		230'246.20		90'000.00		90'000.00
4690.20	Gewinnablieferung Elektra		230'246.20		90'000.00		90'000.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	22'146.18	180'416.40	20'600.00	188'140.00	22'000.00	1'058'940.00
961	Zinsen	4'233.48	90'848.40	2'500.00	90'900.00	2'500.00	90'900.00
9610	Zinsen	4'233.48	90'848.40	2'500.00	90'900.00	2'500.00	90'900.00
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'255.85		500.00		500.00	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		18.00		200.00		200.00
4401.00	Verzinsung Grundkapital Elektra		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4407.00	Zinsen Hypotheken und Zeddel		830.40		700.00		700.00
9010.00	Verzinsung Vogtkasse und Grabunterhaltsfonds	2'977.63		2'000.00		2'000.00	
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	26'912.70	89'568.00	17'100.00	97'240.00	18'500.00	968'040.00
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	26'912.70	89'568.00	17'100.00	97'240.00	18'500.00	968'040.00
3120.10	Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrriechtabfuhr	13'352.50		6'000.00		6'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'730.35		4'500.00		5'500.00	
3406.00	Verzinsung Liegenschaft Nr. 94	1'600.00		1'600.00			
3430.00	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	5'072.55		3'000.00		5'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	4'157.30		2'000.00		2'000.00	
4411.00	Gewinn aus Verkäufen des Finanzvermögens		1'000.00				
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		88'568.00		97'240.00		97'240.00
4443.00	Marktwertanpassungen Liegenschaften						842'000.00
4920.00	IV Pacht, Mieten, Benützungskosten						28'800.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
969	Übriges Finanzvermögen	-9'000.00		1'000.00		1'000.00	
9690	Übriges Finanzvermögen	-9'000.00		1'000.00		1'000.00	
3180.00	Delkredere Bildung auf Debitorenforderungen	-9'000.00					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			1'000.00		1'000.00	
97	Rückverteilungen		6'189.35		6'000.00		6'000.00
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		6'189.35		6'000.00		6'000.00
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		6'189.35		6'000.00		6'000.00
4690.00	Rückvergütung CO2-Abgabe		6'189.35		6'000.00		6'000.00
99	Nicht aufgeteilte Posten	544'705.22					
999	Abschluss	544'705.22					
9990	Abschluss	544'705.22					
9000.00	Ertragsüberschuss	544'705.22					
	Gesamtergebnis	14'388'494.14	14'388'494.14	14'258'090.00	13'830'890.00	13'856'730.00	14'203'340.00
					427'200.00	346'610.00	
		14'388'494.14	14'388'494.14	14'258'090.00	14'258'090.00	14'203'340.00	14'203'340.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	642'070.40					
02	Allgemeine Dienste	642'070.40					
029	Übrige Verwaltungsliegenschaften	642'070.40					
0290	Übrige Verwaltungsliegenschaften	642'070.40					
5040.00	Hochbauten	642'070.40					
INV0042	Sanierung Werkhof Almendsberg (VA2018 CHF 1'439'000)	642'070.40					
2	BILDUNG			100'000.00		90'000.00	
21	Obligatorische Schule			100'000.00		90'000.00	
217	Schulliegenschaften			100'000.00		90'000.00	
2170	Schulliegenschaften			100'000.00		90'000.00	
5040.00	Hochbauten			100'000.00		90'000.00	
INV0060	MZA Sanierung Erweiterung 2020 - 2026			100'000.00		90'000.00	
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT			75'000.00			
34	Sport und Freizeit			75'000.00			
342	Freizeit			75'000.00			
3421	Freizeitanlagen / Schwimmbad			75'000.00			
5000.00	Grundstücke			75'000.00			
INV0046	Landerwerb Schwimmbad			75'000.00			
6	VERKEHR	182'472.80		165'000.00		583'000.00	
61	Strassenverkehr	173'352.80		165'000.00		583'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
619	Übrige Strassen	173'352.80		165'000.00		583'000.00	
6190	Übrige Strassen / Werkhof / Bauamt	173'352.80		165'000.00		583'000.00	
5010.00	Strassen / Verkehrswege	173'352.80		165'000.00		583'000.00	
INV0037	Kantonsstrasse Lachen - Moos - Ledi			165'000.00		166'000.00	
INV0043	Kantonsstrasse Lebau-Ledi	91'628.50				219'000.00	
INV0051	Einfahrt Werkhof (VA2018 CHF 132'000)	81'724.30					
INV0075	Kantonsstrasse Platz - Kantonsgrenze AI					198'000.00	
62	Öffentlicher Verkehr	9'120.00					
629	Übriger öffentlicher Verkehr	9'120.00					
6290	Übriger öffentlicher Verkehr	9'120.00					
5640.00	Investitionsbeitrag Kanton DML	9'120.00					
INV0020	Durchmesserlinie DML 2015 - 2018 (CHF 230'000)	9'120.00					
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	461'769.35		935'000.00	136'250.00	1'350'000.00	
71	Wasserversorgung	461'769.35		935'000.00	136'250.00	935'000.00	
710	Wasserversorgung	461'769.35		935'000.00	136'250.00	935'000.00	
7101	Wasserversorgung Gemeinde	461'769.35		935'000.00	136'250.00	935'000.00	
5020.00	Wasserbau	461'769.35		935'000.00		935'000.00	
INV0033	Netzsanierung WL Franzenweid - Ledi (VA 2016 CHF 400'000)	659.38					
INV0041	Netzsanierung WL Kuss - Brückenwaage (VA 2017 CHF 250'000)	57'388.11					
INV0049	Wasserleitung Liten - Höchi	204.27					
INV0052	Netzsanierung WL Weid - Kehr (2019: CHF 200'000)	232'030.48					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019		Voranschlag 2020		Voranschlag 2021	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV0053	Netzsanierung WL Sonnenberg - Almendsberg (2019: CHF 200'000)	136'842.73					
INV0054	Netzsanierung WL Gebert - Steig (2019: CHF 215'000)	7'000.00		215'000.00		215'000.00	
INV0058	Netzsanierung WL Grund - Sägetobel	5'000.00		120'000.00			
INV0059	Netzsanierung WL Platz - Kantonsgrenze AI	19'000.00		600'000.00			
INV0061	Förderleitung Käsgaden - Leuchen	3'644.38				600'000.00	
INV0062	Wasserleitung Sonnhalde					120'000.00	
6310.00	Assekuranzbeitrag				136'250.00		
INV0054	Netzsanierung WL Gebert - Steig (2019: CHF 215'000)				32'250.00		
INV0058	Netzsanierung WL Grund - Sägetobel				14'000.00		
INV0059	Netzsanierung WL Platz - Kantonsgrenze AI				90'000.00		
73	Abfallwirtschaft					415'000.00	
730	Abfallwirtschaft					415'000.00	
7300	Abfallwirtschaft					415'000.00	
5030.00	Übriger Tiefbau / Plätze					415'000.00	
INV0055	Vorplatz Sammelstelle (2021: CHF 415'000.00) *					415'000.00	
		1'286'312.55		1'275'000.00	136'250.00	2'023'000.00	
	Nettoinvestition		1'286'312.55		1'138'750.00		2'023'000.00
		1'286'312.55	1'286'312.55	1'275'000.00	1'275'000.00	2'023'000.00	2'023'000.00

*Sperrvermerk / Details in Kurzversion