

| Gesamtübersicht | Rechnung 2020 | Voranschlag 2021 | Voranschlag 2022 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Betrag | Betrag | Betrag |
| Betrieblicher Aufwand | 13'867'456.45 | 13'386'430.00 | 13'510'300.00 |
| Personalaufwand | 6'593'856.88 | 6'642'500.00 | 6'609'700.00 |
| Sach- und übriger Aufwand | 3'550'036.06 | 2'982'080.00 | 2'992'180.00 |
| Abschreibungen | 829'100.00 | 837'650.00 | 852'220.00 |
| Einlagen | | | |
| Transferaufwand | 2'894'463.51 | 2'924'200.00 | 3'056'200.00 |
| Durchlaufende Beiträge | | | |
| Betrieblicher Ertrag | 13'926'582.75 | 12'361'250.00 | 12'136'400.00 |
| Fiskalertrag | 8'547'355.09 | 7'242'500.00 | 7'272'000.00 |
| Regalien und Konzessionen | | | |
| Entgelte | 4'086'842.36 | 4'268'450.00 | 4'063'400.00 |
| Verschiedene Erträge | 11'491.85 | 15'500.00 | 12'300.00 |
| Entnahmen Fonds | | | |
| Transferertrag | 1'280'893.45 | 834'800.00 | 788'700.00 |
| Durchlaufende Beiträge | | | |
| Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit | 59'126.30 | -1'025'180.00 | -1'373'900.00 |
| Finanzaufwand | 10'513.60 | 7'500.00 | 5'500.00 |
| Finanzertrag | 276'182.75 | 1'102'140.00 | 265'800.00 |
| Ergebnis aus Finanzierung | 265'669.15 | 1'094'640.00 | 260'300.00 |
| Operatives Ergebnis | 324'795.45 | 69'460.00 | -1'113'600.00 |
| Ausserordentlicher Aufwand | | | |
| Ausserordentlicher Ertrag | | | |
| Spezialfinanzierung Aufwand - Ertrag | 155'539.20 | 277'150.00 | 322'100.00 |
| Ausserordentliches Ergebnis | 155'539.20 | 277'150.00 | 322'100.00 |
| Gesamtergebnis Erfolgsrechnung | 480'334.65 | 346'610.00 | -791'500.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 0 | ALLGEMEINE VERWALTUNG | 1'931'490.94 | 578'049.54 | 1'948'000.00 | 537'600.00 | 1'865'750.00 | 584'400.00 |
| 1 | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG | 247'350.67 | 203'962.50 | 227'450.00 | 179'450.00 | 314'440.00 | 225'140.00 |
| 2 | BILDUNG | 4'170'118.79 | 1'114'570.90 | 4'251'400.00 | 1'054'050.00 | 4'170'160.00 | 871'500.00 |
| 3 | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT | 412'552.95 | 145'581.16 | 492'700.00 | 162'000.00 | 607'230.00 | 190'000.00 |
| 4 | GESUNDHEIT | 2'761'579.34 | 1'985'618.55 | 2'688'030.00 | 2'185'200.00 | 2'726'930.00 | 2'109'400.00 |
| 5 | SOZIALE SICHERHEIT | 1'595'799.18 | 197'596.10 | 1'584'750.00 | 100'600.00 | 1'584'100.00 | 50'500.00 |
| 6 | VERKEHR | 818'822.21 | 377'468.10 | 853'900.00 | 386'300.00 | 861'630.00 | 363'900.00 |
| 7 | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG | 1'979'627.26 | 1'412'902.68 | 1'378'200.00 | 1'279'000.00 | 1'406'000.00 | 1'291'700.00 |
| 8 | VOLKSWIRTSCHAFT | 223'551.08 | 50'726.75 | 215'300.00 | 80'200.00 | 209'800.00 | 70'500.00 |
| 9 | FINANZEN UND STEUERN | 781'307.15 | 8'855'723.29 | 217'000.00 | 8'238'940.00 | 198'500.00 | 7'396'000.00 |
| Gesamtergebnis | | 14'922'199.57 | 14'922'199.57 | 13'856'730.00 | 14'203'340.00 | 13'944'540.00 | 13'153'040.00 |
| | | | | 346'610.00 | | | 791'500.00 |
| | | 14'922'199.57 | 14'922'199.57 | 14'203'340.00 | 14'203'340.00 | 13'944'540.00 | 13'944'540.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 0 | ALLGEMEINE VERWALTUNG | 1'931'490.94 | 578'049.54 | 1'948'000.00 | 537'600.00 | 1'865'750.00 | 584'400.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>1'353'441.40</i> | | <i>1'410'400.00</i> | | <i>1'281'350.00</i> |
| 01 | Legislative und Exekutive | 348'970.40 | 1'803.35 | 342'800.00 | 1'700.00 | 336'900.00 | 1'700.00 |
| 011 | Legislative | 42'713.15 | 1'033.35 | 54'600.00 | 700.00 | 50'500.00 | 700.00 |
| 0110 | Legislative | 42'713.15 | 1'033.35 | 54'600.00 | 700.00 | 50'500.00 | 700.00 |
| 3000.10 | Entschädigung GPK | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 4'000.00 | |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 7'820.00 | | 10'000.00 | | 8'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 51.50 | | 300.00 | | 200.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 8.45 | | | | | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1.75 | | | | | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung GPK | 215.40 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand/Kommissionsessen | 66.00 | | 1'300.00 | | 1'300.00 | |
| 3102.00 | Abstimmungsmaterial/Abstimmungsinserte | 8'310.85 | | 9'000.00 | | 9'000.00 | |
| 3103.10 | Jahresrechnung, Voranschlag | 6'184.65 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3130.20 | Porti | 3'732.95 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| 3132.00 | Externe Revisionsstelle | 12'134.80 | | 13'000.00 | | 13'000.00 | |
| 3170.00 | Spesen, Infoveranstaltungen | 186.80 | | 4'000.00 | | 2'000.00 | |
| 4636.00 | Jahresrechnung/Voranschlag Anteil Kirchen, Rückerstattungen | | 1'033.35 | | 700.00 | | 700.00 |
| 012 | Exekutive | 306'257.25 | 770.00 | 288'200.00 | 1'000.00 | 286'400.00 | 1'000.00 |
| 0120 | Gemeinderat | 306'257.25 | 770.00 | 288'200.00 | 1'000.00 | 286'400.00 | 1'000.00 |
| 3000.00 | Entschädigung Gemeinderat/-präsident | 183'667.10 | | 188'000.00 | | 188'000.00 | |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 9'270.00 | | 8'000.00 | | 8'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3000.30 | Sitzungsgelder Gemeinderat | 7'950.00 | | 14'000.00 | | 12'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 15'909.30 | | 16'000.00 | | 16'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 16'011.60 | | 16'000.00 | | 16'200.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 2'223.35 | | 1'800.00 | | 1'800.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 348.40 | | 400.00 | | 400.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung | 695.40 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 2'729.90 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3110.00 | Anschaffungen Geräte, IT, diverses | 875.00 | | | | | |
| 3130.00 | Einladungen, Geschenke, Anlässe | 24'268.15 | | 20'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3130.50 | Jungbürgerfeier | 1'760.70 | | 3'000.00 | | 3'000.00 | |
| 3132.00 | Rechtsberatung, Gutachten, Einsprachen | 40'064.45 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | |
| 3170.10 | diverse Auslagen, Reise- und Spesenentschädigungen | 483.90 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen | | 770.00 | | 1'000.00 | | 1'000.00 |
| 02 | Allgemeine Dienste | 1'582'520.54 | 576'246.19 | 1'605'200.00 | 535'900.00 | 1'528'850.00 | 582'700.00 |
| 022 | Übrige allgemeine Dienste | 982'755.64 | 348'404.89 | 991'100.00 | 355'700.00 | 1'081'800.00 | 394'700.00 |
| 0220 | Gemeindeverwaltung | 982'755.64 | 348'404.89 | 991'100.00 | 355'700.00 | 1'081'800.00 | 394'700.00 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 589'591.60 | | 630'000.00 | | 680'000.00 | |
| 3010.01 | Rückstellung für Urlaub- und Überzeitguthaben | 39'000.00 | | | | | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 47'765.30 | | 50'000.00 | | 53'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 63'480.60 | | 65'000.00 | | 72'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 8'318.15 | | 8'000.00 | | 12'000.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'417.30 | | 1'200.00 | | 2'000.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 5'716.55 | | 4'000.00 | | 7'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|---------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3091.00 | Personalrekrutierung | 1'999.30 | | 1'000.00 | | | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand / Lehrlingsausbildung | 8'466.20 | | 14'000.00 | | 14'000.00 | |
| 3100.00 | Büromaterial | 10'097.65 | | 9'000.00 | | 9'000.00 | |
| 3102.10 | Internet, Website | 1'527.61 | | 2'500.00 | | 24'000.00 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften, Mitgliedschaften | 2'691.35 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3110.00 | Anschaffung/Unterhalt Mobiliar und Geräte | 1'452.95 | | 3'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3110.10 | Archivierungen | 8'100.05 | | 17'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3130.10 | Telefonkosten | 8'439.40 | | 9'400.00 | | 9'400.00 | |
| 3130.20 | Porti | 14'428.64 | | 18'000.00 | | 14'000.00 | |
| 3130.30 | Bank- und Postcheckspesen | 1'395.11 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3130.40 | Gebühren von anderen Amtsstellen | 19'074.90 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | |
| 3132.00 | Externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. | 4'240.70 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3132.10 | Rechtsberatung Baubewilligungen, Anwaltskosten | 4'788.47 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3133.00 | Informatik-Nutzungsaufwand | 124'229.74 | | 119'000.00 | | 119'000.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 6'377.17 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3144.00 | Baulicher Unterhalt Gemeindehaus | 5'869.65 | | 3'000.00 | | 8'000.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 546.25 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3199.00 | Reinigungs-, Verbrauchsmaterial, Entsorgung | 3'741.00 | | 4'000.00 | | 4'000.00 | |
| 3910.10 | interne Verrechnungen MZA | | | | | 5'400.00 | |
| 4210.00 | Gebühren für Amtshandlungen | | 184'675.39 | | 180'000.00 | | 200'000.00 |
| 4210.10 | Einbürgerungstaxen | | 1'000.00 | | 2'000.00 | | 2'000.00 |
| 4210.20 | Betreibungsgebühren | | 13'140.70 | | 7'000.00 | | -16'000.00 |
| 4250.00 | Verkäufe, Weiterverrechnungen | | 139.80 | | 300.00 | | 300.00 |
| 4260.10 | Rückerstattungen Reute/Lutzenberg für Grundbuchamt | | 134'277.00 | | 132'000.00 | | 164'000.00 |
| 4611.00 | Bezugsprovision Quellensteuer | | 363.00 | | 600.00 | | 600.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4614.00 | Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen | | 2'509.00 | | 2'500.00 | | 2'500.00 |
| 4910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand | | 10'000.00 | | 29'000.00 | | 39'000.00 |
| 9011.00 | Vogtkasse Verwaltungsgebühr | | 2'300.00 | | 2'300.00 | | 2'300.00 |
| 029 | Übrige Verwaltungsliegenschaften | 599'764.90 | 227'841.30 | 614'100.00 | 180'200.00 | 447'050.00 | 188'000.00 |
| 0290 | Übrige Verwaltungsliegenschaften | 599'764.90 | 227'841.30 | 614'100.00 | 180'200.00 | 447'050.00 | 188'000.00 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 9'454.30 | | 6'700.00 | | 5'600.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 582.15 | | 300.00 | | 400.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 101.05 | | 100.00 | | 100.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 20.05 | | 50.00 | | 50.00 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 440.10 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3111.00 | Anschaffungen Maschinen, Geräte und Fahrzeuge | | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3120.00 | Wasser, Abwasser, Elektrizität | 50'413.70 | | 55'000.00 | | 50'000.00 | |
| 3120.10 | Heizmaterial | 60'198.70 | | 70'000.00 | | 70'000.00 | |
| 3134.00 | Gebäude- und Sachversicherungsprämien | 13'704.42 | | 13'000.00 | | 13'000.00 | |
| 3143.00 | Brunnen Dorf und Kirche | 547.70 | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3144.00 | Unterhalt übrige Hochbauten, Gebäude | 1'160.90 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3144.40 | Evang. Kirche und Pfarrhaus | 21'018.63 | | 8'000.00 | | 8'000.00 | |
| 3144.65 | Werkhof Bauamt, Almendsberg 1128 | 7'265.20 | | 3'000.00 | | 3'000.00 | |
| 3144.71 | Schopf Altersheim | | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3144.72 | Haus Gütli 156 | 3'091.70 | | | | | |
| 3144.73 | Haus Gütli 157 Elektra | | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3144.80 | Lagerhaus Hasenbrunnen | | | 500.00 | | | |
| 3144.82 | Wohnhaus, Stall Wilen 395 | 874.90 | | 30'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3144.85 | Schützenhaus | 161.55 | | | | | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3144.95 | Vereinslokal Lachen | 12'007.55 | | 1'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge | | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 90.40 | | 100.00 | | 100.00 | |
| 3300.00 | Abschreibungen Sachanlagen | 382'750.00 | | 384'350.00 | | 523'400.00 | |
| 3636.00 | Mitgliederbeiträge, Arbeitssicherheit | 647.90 | | 700.00 | | 700.00 | |
| 3660.00 | Abschreibungen Erschliessung Baugebiete | 8'300.00 | | 8'300.00 | | 8'300.00 | |
| 3910.10 | interne Verrechnungen MZA | 26'934.00 | | 26'500.00 | | -250'100.00 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | 774.20 | | | | |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Verw. Vermögen | | 64'340.15 | | 69'000.00 | | 76'800.00 |
| 4479.00 | Benützungsgebühren Liegenschaften / Rückerstattungen | | 1'624.20 | | 3'000.00 | | 3'000.00 |
| 4920.00 | Interne Verrechnung Mietzinsen | | 156'000.00 | | 103'200.00 | | 103'200.00 |
| 9011.00 | Bezug aus Fonds Pfarrhaus | | 5'102.75 | | 5'000.00 | | 5'000.00 |
| 1 | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG | 247'350.67 | 203'962.50 | 227'450.00 | 179'450.00 | 314'440.00 | 225'140.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>43'388.17</i> | | <i>48'000.00</i> | | <i>89'300.00</i> |
| 11 | Öffentliche Sicherheit | 6'804.05 | | 5'400.00 | | 5'400.00 | |
| 111 | Polizei | 6'804.05 | | 5'400.00 | | 5'400.00 | |
| 1110 | Sicherheitsdienste | 6'804.05 | | 5'400.00 | | 5'400.00 | |
| 3130.00 | Sicherheitsaufgaben | 6'804.05 | | 5'400.00 | | 5'400.00 | |
| 14 | Allgemeines Rechtswesen | 7'030.12 | | 14'000.00 | | 12'000.00 | |
| 140 | Allgemeines Rechtswesen | 7'030.12 | | 14'000.00 | | 12'000.00 | |
| 1400 | Allgemeines Rechtswesen | 3'957.15 | | 3'000.00 | | 3'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3000.10 | Entschädigung Grundstückschätzer | 2'490.00 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3132.00 | Grundbuchgeometer | 1'457.35 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 9.80 | | | | | |
| 1406 | Regionales Zivilstandsamt | 3'072.97 | | 11'000.00 | | 9'000.00 | |
| 3612.00 | Zivilstandsamt Vorderland Appenzell A. Rh. | 3'072.97 | | 11'000.00 | | 9'000.00 | |
| 15 | Feuerwehr | 203'962.50 | 203'962.50 | 179'450.00 | 179'450.00 | 225'140.00 | 225'140.00 |
| 150 | Feuerwehr | 203'962.50 | 203'962.50 | 179'450.00 | 179'450.00 | 225'140.00 | 225'140.00 |
| 1500 | Feuerwehr | 203'962.50 | 203'962.50 | 179'450.00 | 179'450.00 | 225'140.00 | 225'140.00 |
| 3000.20 | Entschädigungen/Sitzungsgelder | 12'976.00 | | 19'400.00 | | 21'000.00 | |
| 3010.10 | Sold für Übungen | 17'387.50 | | 21'000.00 | | 21'000.00 | |
| 3010.20 | Sold für Einsätze | 11'354.50 | | 10'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 497.00 | | 650.00 | | 650.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen, Untersuchungen | 577.70 | | 1'100.00 | | 2'500.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung | 0.50 | | | | | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 6'538.20 | | 16'100.00 | | 23'000.00 | |
| 3100.00 | Büromaterial | 178.00 | | | | | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 228.60 | | | | | |
| 3101.10 | Betriebsstoffe | 462.75 | | 1'600.00 | | 1'600.00 | |
| 3101.20 | Chemische Löschmittel, Pressluft | 764.55 | | 2'500.00 | | 2'300.00 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen, Verbandsbeiträge | 2'245.05 | | 2'600.00 | | 3'300.00 | |
| 3102.10 | Website, Öffentlichkeitsarbeit, Tag des Feuers | | | | | 9'000.00 | |
| 3109.10 | Verpflegung, Präsente | 2'131.00 | | 7'100.00 | | 5'500.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3111.00 | Anschaffungen Maschinen, Geräte und Fahrzeuge | 12'010.50 | | 14'700.00 | | 12'000.00 | |
| 3112.00 | Bekleidung, Ausrüstung | 8'564.65 | | 3'900.00 | | 3'000.00 | |
| 3120.10 | Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrichtabfuhr | 156.10 | | 300.00 | | 300.00 | |
| 3130.10 | Telefonkosten, Alarmorganisation | 6'447.23 | | 8'300.00 | | 8'300.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 4'955.92 | | 4'400.00 | | 4'400.00 | |
| 3144.00 | Unterhalt FW Depot | 14'956.35 | | | | | |
| 3149.10 | Feuer- und Weiherschau | 12'820.40 | | 11'000.00 | | 11'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Fahrzeuge | 34'547.75 | | 3'500.00 | | 10'000.00 | |
| 3151.10 | Unterhalt Feuerweiherr | 8'000.00 | | 5'500.00 | | 4'000.00 | |
| 3151.20 | Unterhalt Material | 7'958.55 | | 10'500.00 | | 10'500.00 | |
| 3151.30 | Unterhalt aus Schadenfällen | | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3181.00 | Tatsächliche Forderungsverluste | 6'355.00 | | | | | |
| 3199.30 | Einsätze Dritter | 870.40 | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3300.00 | Abschreibungen Sachanlagen | 24'100.00 | | 24'000.00 | | 23'990.00 | |
| 3611.00 | Beitrag kant. Öl- und Chemiewehr | 2'310.85 | | 5'300.00 | | 5'300.00 | |
| 3631.00 | Beitrag an Interkantonale Rettungsgeräte | 4'056.65 | | 4'500.00 | | 4'500.00 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand | 510.80 | | | | 2'000.00 | |
| 3910.10 | interne Verrechnungen MZA | | | | | 24'500.00 | |
| 4008.10 | Feuerwehrrersatzabgabe | | 148'094.95 | | 151'000.00 | | 152'000.00 |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | -250.00 | | | | |
| 4260.10 | Einsatzentschädigung | | 8'135.40 | | 2'500.00 | | 2'500.00 |
| 4270.00 | Bussen | | -400.00 | | 2'000.00 | | 2'000.00 |
| 4611.00 | Subventionen Assekuranz | | 20'356.00 | | 21'000.00 | | 21'000.00 |
| 9011.00 | Entnahme Spezialfinanzierung | | 28'026.15 | | 2'950.00 | | 47'640.00 |
| 16 | Verteidigung | 29'554.00 | | 28'600.00 | | 71'900.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 162 | Zivile Verteidigung | 29'554.00 | | 28'600.00 | | 71'900.00 | |
| 1620 | Zivilschutz | 29'554.00 | | 28'600.00 | | 71'900.00 | |
| 3000.10 | Sitzungsgelder | 978.90 | | 1'200.00 | | 1'200.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 80.10 | | 50.00 | | 50.00 | |
| 3120.10 | Strom, Energie | 337.30 | | 300.00 | | 300.00 | |
| 3130.10 | Telefonkosten | 1'059.70 | | 2'700.00 | | 1'500.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 206.65 | | 250.00 | | 250.00 | |
| 3144.00 | Unterhalt Zivilschutzanlage Wilen | 392.55 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3144.10 | Gemeindeführungsstab GFS | 6'305.80 | | 600.00 | | 2'000.00 | |
| 3611.00 | Beitrag an Kant. Zivilschutzorganisation | 20'193.00 | | 22'500.00 | | 21'000.00 | |
| 3910.10 | interne Verrechnungen MZA | | | | | 44'600.00 | |
| 2 | BILDUNG | 4'170'118.79 | 1'114'570.90 | 4'251'400.00 | 1'054'050.00 | 4'170'160.00 | 871'500.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>3'055'547.89</i> | | <i>3'197'350.00</i> | | <i>3'298'660.00</i> |
| 21 | Obligatorische Schule | 4'170'118.79 | 1'114'570.90 | 4'251'400.00 | 1'054'050.00 | 3'984'160.00 | 871'500.00 |
| 211 | Kindergarten | 308'974.52 | 61'265.40 | 311'300.00 | 65'100.00 | 226'600.00 | 88'900.00 |
| 2110 | Kindergarten | 308'974.52 | 61'265.40 | 311'300.00 | 65'100.00 | 226'600.00 | 88'900.00 |
| 3020.0 | Löhne der Lehrkräfte | 189'594.80 | | 186'000.00 | | 183'000.00 | |
| 3020.00 | <i>Löhne der Lehrkräfte</i> | <i>189'594.80</i> | | <i>186'000.00</i> | | <i>183'000.00</i> | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 15'271.85 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 14'725.30 | | 15'000.00 | | 14'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 634.20 | | 500.00 | | 600.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 520.45 | | 400.00 | | 600.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 87.20 | | 4'000.00 | | 3'000.00 | |
| 3104.00 | Lehrmittel, Schulmaterial | 3'920.36 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| 3111.00 | Anschaffungen Schulmobiliar | | | 500.00 | | 1'000.00 | |
| 3111.30 | Anschaffung Maschinen und Werkzeuge | | | | | 1'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Maschinen, Geräte | 50.00 | | 300.00 | | 300.00 | |
| 3171.00 | Exkursionen, Schulreisen und Lager | 2'170.36 | | 2'600.00 | | 3'100.00 | |
| 3612.00 | Schulungsbeiträge an fremde Schulen | 82'000.00 | | 82'000.00 | | | |
| 4230.10 | Schulgelder anderer Gemeinden | | | | | | 7'000.00 |
| 4611.00 | Entschädigungen von Kantonen / Staatsbeitrag "Lernende" | | 61'265.40 | | 65'100.00 | | 81'900.00 |
| 212 | Primarstufe | 1'035'222.84 | 180'966.25 | 1'126'000.00 | 195'000.00 | 1'187'400.00 | 191'000.00 |
| 2120 | Primarstufe | 1'035'222.84 | 180'966.25 | 1'126'000.00 | 195'000.00 | 1'187'400.00 | 191'000.00 |
| 3020.0 | Löhne der Lehrkräfte | 835'339.75 | | 905'000.00 | | 945'000.00 | |
| 3020.00 | Löhne der Lehrkräfte | 835'339.75 | | 905'000.00 | | 945'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 69'077.95 | | 73'000.00 | | 76'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 83'470.65 | | 89'000.00 | | 90'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 2'766.30 | | 2'500.00 | | 3'200.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 2'376.70 | | 2'000.00 | | 3'200.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 6'616.55 | | 8'000.00 | | 8'000.00 | |
| 3104.00 | Lehrmittel, Schulmaterial | 20'339.04 | | 18'000.00 | | 21'000.00 | |
| 3111.00 | Anschaffung Schulmobiliar | 1'738.85 | | 4'000.00 | | 16'000.00 | |
| 3111.30 | Anschaffung Maschinen und Werkzeuge | 502.05 | | 1'500.00 | | 1'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Maschinen, Geräte | 1'340.95 | | 3'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3171.00 | Exkursionen, Schulreisen und Lager | 10'979.05 | | 20'000.00 | | 22'000.00 | |
| 3612.00 | Schulungsbeiträge an fremde Schulen | 675.00 | | | | | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4611.00 | Kantonsbeitrag/Rückerstattung integrative Schulung | | 180'966.25 | | 195'000.00 | | 191'000.00 |
| 213 | Sekundarschule | 1'495'398.18 | 763'102.35 | 1'475'300.00 | 682'450.00 | 1'202'200.00 | 506'600.00 |
| 2130 | Sekundarschule | 1'495'398.18 | 763'102.35 | 1'475'300.00 | 682'450.00 | 1'202'200.00 | 506'600.00 |
| 3020.0 | Löhne der Lehrkräfte | 1'101'447.90 | | 1'112'000.00 | | 908'000.00 | |
| 3020.00 | <i>Löhne der Lehrkräfte</i> | <i>1'101'447.90</i> | | <i>1'112'000.00</i> | | <i>908'000.00</i> | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 89'383.15 | | 90'000.00 | | 75'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 106'056.15 | | 101'000.00 | | 87'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 3'866.25 | | 3'000.00 | | 3'500.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 2'843.50 | | 2'500.00 | | 3'200.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 5'916.65 | | 10'000.00 | | 7'000.00 | |
| 3104.00 | Lehrmittel | 48'826.93 | | 54'000.00 | | 50'000.00 | |
| 3111.00 | Anschaffung Schulmobiliar | 5'379.35 | | 7'300.00 | | 3'500.00 | |
| 3111.20 | Anschaffung Informatik Software | 445.50 | | | | | |
| 3151.00 | Unterhalt Maschinen, Geräte | 6'600.55 | | 4'000.00 | | 4'000.00 | |
| 3171.00 | Exkursionen, Schulreisen und Lager | 27'792.25 | | 43'000.00 | | 52'000.00 | |
| 3612.00 | Schulungsbeiträge an fremde Schulen | 96'840.00 | | 48'500.00 | | 9'000.00 | |
| 4230.00 | Schulgelder von anderen Gemeinden | | 606'450.00 | | 544'250.00 | | 390'000.00 |
| 4290.00 | Elternbeiträge / Kostenbeteiligungen / J+S | | 3'010.00 | | 2'000.00 | | 2'000.00 |
| 4611.00 | Kantonsbeitrag /Rückerstattung Integrative Schulung | | 153'642.35 | | 136'200.00 | | 114'600.00 |
| 214 | Musikschulen | 37'476.05 | | 38'300.00 | | 50'300.00 | |
| 2140 | Musikschulen | 37'476.05 | | 38'300.00 | | 50'300.00 | |
| 3631.00 | Beitrag an Musikschule | 37'476.05 | | 38'300.00 | | 50'300.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 215 | Schulsozialarbeit | | | | | 82'600.00 | |
| 2150 | Schulsozialarbeit | | | | | 82'600.00 | |
| 3020.0 | Löhne der Lehrkräfte | | | | | 67'000.00 | |
| 3020.00 | Löhne der Lehrkräfte | | | | | 67'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | | | | | 5'500.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | | | | | 7'600.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | | | | | 1'200.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | | | | | 300.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | | | | | 500.00 | |
| 3104.00 | Lehrmittel | | | | | 500.00 | |
| 217 | Schulliegenschaften | 689'740.95 | 86'934.00 | 634'800.00 | 86'500.00 | 564'660.00 | 60'000.00 |
| 2170 | Schulliegenschaften | 689'740.95 | 86'934.00 | 634'800.00 | 86'500.00 | 564'660.00 | 60'000.00 |
| 3010.00 | Löhne des Betriebspersonals | 277'157.60 | | 268'000.00 | | 268'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 22'559.25 | | 21'000.00 | | 22'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 27'785.35 | | 28'000.00 | | 26'500.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 3'820.05 | | 3'500.00 | | 4'800.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 669.40 | | 600.00 | | 950.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 250.00 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Reinigungs- und Verbrauchsmaterial | 16'404.25 | | 14'000.00 | | 13'500.00 | |
| 3111.00 | Turngeräte und diverse Mobilien | 3'213.30 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 23'947.20 | | 24'500.00 | | 30'000.00 | |
| 3144.10 | Schulhaus Bild 287 | 3'538.70 | | 23'000.00 | | 7'000.00 | |
| 3144.20 | Schulhaus Gütli 181 | 6'146.45 | | 21'000.00 | | 10'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3144.30 | Schulhaus Dorf 69 | 11'453.40 | | 6'800.00 | | 7'000.00 | |
| 3144.40 | Schulhaus Wilen 396 | 34'261.25 | | 5'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3144.50 | Mehrzweckanlage | 53'867.34 | | 12'500.00 | | 12'000.00 | |
| 3144.70 | Schulhaus Dorf 68 (Nef) | 1'706.40 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt/Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge | 5'011.01 | | 1'000.00 | | 3'000.00 | |
| 3300.00 | Abschreibungen Sachanlagen | 197'950.00 | | 197'900.00 | | 57'010.00 | |
| 3910.10 | interne Verrechnungen MZA | | | | | 74'900.00 | |
| 4910.00 | Interne Verrechnung Personalkosten Schulbus | | 60'000.00 | | 60'000.00 | | 60'000.00 |
| 4910.10 | MZA interne Verrechnung Unterhalt | | 26'934.00 | | 26'500.00 | | |
| 218 | Tagesbetreuung | 95'122.60 | 22'302.90 | 101'500.00 | 25'000.00 | 102'900.00 | 25'000.00 |
| 2180 | Tagesbetreuung | 95'122.60 | 22'302.90 | 101'500.00 | 25'000.00 | 102'900.00 | 25'000.00 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 68'373.80 | | 70'000.00 | | 70'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 5'535.90 | | 4'500.00 | | 5'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 7'477.15 | | 7'500.00 | | 7'500.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 926.40 | | 800.00 | | 1'200.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 191.30 | | 200.00 | | 300.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 271.50 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 1'621.50 | | 2'500.00 | | 2'500.00 | |
| 3105.00 | Verpflegung Mittagstisch | 10'725.05 | | 14'000.00 | | 14'000.00 | |
| 3111.00 | Anschaffung Mobiliar, Geräte | | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3120.10 | Strom, Heizmaterial, Abwasser, Wasser | | | | | 400.00 | |
| 4260.00 | Elternbeiträge, übrige Erträge | | 22'302.90 | | 25'000.00 | | 25'000.00 |
| 219 | Übrige obligatorische Schule | 508'183.65 | | 564'200.00 | | 567'500.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 2190 | Schulleitung und Schulverwaltung | 508'183.65 | | 564'200.00 | | 567'500.00 | |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 3'960.00 | | 5'500.00 | | 5'000.00 | |
| 3010.00 | Löhne Verwaltung | 215'716.20 | | 195'000.00 | | 180'000.00 | |
| 3010.02 | Löhne IT Support | | | | | 18'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 17'628.35 | | 17'000.00 | | 17'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 23'137.15 | | 24'000.00 | | 21'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 2'886.85 | | 2'500.00 | | 3'000.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 493.05 | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | -1'135.00 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| 3091.00 | Personalwerbung | 511.55 | | 1'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 7'882.95 | | 10'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3100.00 | Büromaterial, Drucksachen, Kopien | 18'914.36 | | 27'000.00 | | 27'000.00 | |
| 3102.00 | Schulanlässe | 5'965.90 | | 10'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3102.10 | Internet, Homepage | 1'655.85 | | 6'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3103.00 | Bibliothek | 4'191.70 | | 4'000.00 | | 4'000.00 | |
| 3109.00 | Schuldepot / Vorräte diverses Material | 3'765.15 | | 10'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3110.00 | Anschaffung Mobiliar und Geräte | 6'214.25 | | 6'000.00 | | 3'000.00 | |
| 3111.01 | Informatik ARInformatik (Hardware/Software/Lizenzen/Telefon) | | | 66'000.00 | | 75'000.00 | |
| 3111.10 | Informatik Anschaffung Hardware | 37'395.70 | | | | | |
| 3111.20 | Informatik Anschaffung Software | 1'745.20 | | | | | |
| 3130.00 | Informatik Support extern | 8'596.60 | | 4'000.00 | | | |
| 3130.10 | Telefonkosten | 5'981.45 | | | | 6'000.00 | |
| 3130.20 | Porti | 358.70 | | 700.00 | | 700.00 | |
| 3132.10 | Umsetzung neues Schulmodel (integrierte Oberstufe) | 12'005.15 | | 13'000.00 | | 6'500.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3132.20 | Planung künftige Schulhausnutzung | | | 5'000.00 | | | |
| 3132.30 | Schulentwicklung Zyklen 1+2 | | | 2'000.00 | | 8'500.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungen/Unfallversicherung Schüler | 9'949.29 | | 11'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3150.00 | Unterhalt Büromaschinen und -geräte | 436.20 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3151.40 | Schülertransporte | 38'814.80 | | 50'000.00 | | 50'000.00 | |
| 3153.00 | Informatik Unterhalt | 2'478.20 | | | | | |
| 3153.01 | Informatik wiederkehrende Lizenzen | 5'413.70 | | | | | |
| 3153.02 | Informatik Miete Glasfaserverbindungen | 12'920.35 | | 13'000.00 | | 13'000.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 300.00 | | | | 300.00 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand | 60'000.00 | | 75'000.00 | | 75'000.00 | |
| 22 | Sonderschulen | | | | | 186'000.00 | |
| 220 | Sonderschulen | | | | | 186'000.00 | |
| 2200 | Sonderschulen | | | | | 186'000.00 | |
| 3611.00 | Entschädigungen an Kantone und Konkordate (externe Thearprien) | | | | | 22'000.00 | |
| 3612.00 | Schulungsbeiträge an fremde Schulen | | | | | 164'000.00 | |
| 3 | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT | 412'552.95 | 145'581.16 | 492'700.00 | 162'000.00 | 607'230.00 | 190'000.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>266'971.79</i> | | <i>330'700.00</i> | | <i>417'230.00</i> |
| 31 | Kulturerbe | 15'535.00 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 312 | Denkmalpflege und Heimatschutz | 15'535.00 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3120 | Denkmalpflege und Heimatschutz | 15'535.00 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3637.00 | Denkmalpflege, Heimatschutz | 15'535.00 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 32 | Übrige Kultur | 29'628.80 | 33'248.80 | 32'000.00 | 32'000.00 | 131'300.00 | 35'000.00 |
| 321 | Bibliotheken | 13'000.00 | 16'620.00 | 12'000.00 | 12'000.00 | 22'800.00 | 13'000.00 |
| 3210 | Bibliotheken | 13'000.00 | 16'620.00 | 12'000.00 | 12'000.00 | 22'800.00 | 13'000.00 |
| 3636.00 | Beitrag Bibliothek | 13'000.00 | | 12'000.00 | | 13'000.00 | |
| 3910.10 | interne Verrechnungen MZA | | | | | 9'800.00 | |
| 9011.00 | Fondsbezug | | 16'620.00 | | 12'000.00 | | 13'000.00 |
| 329 | Übrige Kultur | 16'628.80 | 16'628.80 | 20'000.00 | 20'000.00 | 108'500.00 | 22'000.00 |
| 3290 | Übrige Kultur | 16'628.80 | 16'628.80 | 20'000.00 | 20'000.00 | 108'500.00 | 22'000.00 |
| 3636.90 | Beiträge an verschiedene Institutionen und Vereine | 16'628.80 | | 20'000.00 | | 22'000.00 | |
| 3910.10 | interne Verrechnungen MZA | | | | | 86'500.00 | |
| 9011.00 | Fondsbezug | | 16'628.80 | | 20'000.00 | | 22'000.00 |
| 33 | Medien | 90'253.81 | 18'003.80 | 94'650.00 | 20'000.00 | 96'200.00 | 20'000.00 |
| 332 | Massenmedien | 90'253.81 | 18'003.80 | 94'650.00 | 20'000.00 | 96'200.00 | 20'000.00 |
| 3320 | Gemeindeinformation "Treffpunkt"/Infotafeln/Agenda | 90'253.81 | 18'003.80 | 94'650.00 | 20'000.00 | 96'200.00 | 20'000.00 |
| 3000.10 | Sitzungsgelder/Redaktionsteam | 17'845.00 | | 25'000.00 | | 26'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 1'337.80 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 122.55 | | 100.00 | | 100.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 25.70 | | 50.00 | | 100.00 | |
| 3102.00 | Druckkosten "Treffpunkt" und Dorfkalender | 42'818.30 | | 37'000.00 | | 37'000.00 | |
| 3130.00 | Service- und Mietgebühren / Unterhalt | 2'709.65 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3130.10 | Dienstleistungen Dritter | 21'520.05 | | 25'000.00 | | 25'000.00 | |
| 3130.20 | Porti | 3'874.76 | | 3'500.00 | | 4'000.00 | |
| 4250.00 | Abonnenten/Inserenten/Inserate "Agenda" | | 17'433.80 | | 20'000.00 | | 20'000.00 |
| 4260.00 | Verkauf und Kostenbeteiligungen "Dorfchronik" | | 570.00 | | | | |
| 34 | Sport und Freizeit | 277'135.34 | 94'328.56 | 360'050.00 | 110'000.00 | 373'730.00 | 135'000.00 |
| 342 | Freizeit | 277'135.34 | 94'328.56 | 360'050.00 | 110'000.00 | 373'730.00 | 135'000.00 |
| 3421 | Freizeitanlagen / Schwimmbad | 277'135.34 | 94'328.56 | 360'050.00 | 110'000.00 | 373'730.00 | 135'000.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 2'100.00 | | 2'500.00 | | 2'500.00 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 98'861.80 | | 103'000.00 | | 120'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 8'169.45 | | 9'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 6'857.95 | | 8'000.00 | | 8'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 1'353.30 | | 1'400.00 | | 2'000.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 255.45 | | 250.00 | | 500.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 300.00 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand, Personalrekrutierung | 5'839.06 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 1'646.54 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3101.20 | Verbrauchsmaterialien, Chemikalien | 7'565.98 | | 9'000.00 | | 9'000.00 | |
| 3101.30 | Wareneinkauf | 29'227.58 | | 35'000.00 | | 50'000.00 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen, Anlässe | 1'628.94 | | 1'500.00 | | 1'500.00 | |
| 3111.00 | Anschaffungen Maschinen und Geräte | 222.84 | | 5'000.00 | | 7'000.00 | |
| 3120.10 | Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrriechtabfuhr | 30'488.33 | | 38'000.00 | | 35'000.00 | |
| 3130.10 | Telefon, Gebühren | 1'784.82 | | 1'500.00 | | 2'000.00 | |
| 3131.00 | Planungen und Projektierungen Dritter | | | 41'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 1'265.76 | | 1'500.00 | | 2'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3144.00 | Unterhalt Gebäude / Schwimmbad | 11'400.04 | | 12'000.00 | | 30'000.00 | |
| 3144.60 | Spiel- und Sportplätze, Spielgeräte | 2'525.30 | | 3'000.00 | | 5'000.00 | |
| 3144.61 | Liegewiese, Spielplatz, Spielgeräte Schwimmbad | | | 2'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Betriebseinrichtungen | 18'474.87 | | 10'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3151.10 | Unterhalt Maschinen und Geräte | 3'268.44 | | 20'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 37.14 | | 100.00 | | 1'000.00 | |
| 3300.00 | Abschreibungen Sachanlagen | 40'900.00 | | 40'800.00 | | 40'730.00 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand | 2'961.75 | | 9'500.00 | | 9'500.00 | |
| 4250.00 | Kioskeinnahmen | | 72'639.38 | | 90'000.00 | | 115'000.00 |
| 4250.10 | Eintritte und Abonnemente | | 21'689.18 | | 20'000.00 | | 20'000.00 |
| 4 | GESUNDHEIT | 2'761'579.34 | 1'985'618.55 | 2'688'030.00 | 2'185'200.00 | 2'726'930.00 | 2'109'400.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>775'960.79</i> | | <i>502'830.00</i> | | <i>617'530.00</i> |
| 41 | Spitäler, Kranken- und Pflegeheime | 2'637'072.54 | 1'985'618.55 | 2'565'730.00 | 2'185'200.00 | 2'603'730.00 | 2'109'400.00 |
| 412 | Alters-, Kranken- und Pflegeheime | 2'637'072.54 | 1'985'618.55 | 2'565'730.00 | 2'185'200.00 | 2'603'730.00 | 2'109'400.00 |
| 4120 | Alterswohnheim Almendsberg | 2'338'174.54 | 1'985'618.55 | 2'263'730.00 | 2'185'200.00 | 2'239'730.00 | 2'109'400.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 1'200.00 | | 3'200.00 | | 2'800.00 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 1'566'684.95 | | 1'490'000.00 | | 1'480'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 126'523.00 | | 121'000.00 | | 118'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 137'073.60 | | 122'500.00 | | 122'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 20'850.90 | | 22'000.00 | | 22'000.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 4'019.55 | | 4'500.00 | | 4'500.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 7'985.32 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | |
| 3091.00 | übriger Personalaufwand / Personalsuche | 7'017.73 | | 8'000.00 | | 10'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|---------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3100.00 | Verwaltungskosten, Büromaterial | 9'404.15 | | 8'000.00 | | 18'000.00 | |
| 3101.30 | Verbrauchsmaterial Heim | 1'631.55 | | 3'200.00 | | 3'200.00 | |
| 3101.40 | Verbrauchsmaterial Aussenanlage | 4'906.75 | | 6'500.00 | | 6'000.00 | |
| 3101.50 | Verbrauchsmaterial Pflege | 34'760.69 | | 35'000.00 | | 28'000.00 | |
| 3101.60 | Körperpflege und Toilettenartikel (ohne MiGeL) | 1'544.60 | | 400.00 | | 400.00 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften, Mitgliederbeiträge, Gebühren Radio/TV | 3'940.90 | | 4'500.00 | | 4'500.00 | |
| 3105.00 | Lebensmittel (inkl. Kiosk) | 104'067.25 | | 110'000.00 | | 112'000.00 | |
| 3109.10 | Aktivitäten intern (regelmässig), Geschenke | 781.55 | | 4'000.00 | | 4'000.00 | |
| 3109.15 | Spezielle Anlässe und Anschaffungen | 1'081.60 | | 6'800.00 | | 6'000.00 | |
| 3109.30 | Wasch- und Putzmittel | 5'262.80 | | 9'200.00 | | 6'500.00 | |
| 3111.00 | Informatik Software (Kauf und Lizenzen) | 16'452.33 | | 20'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3111.10 | Informatik Hardware & Netzwerk | 5'224.65 | | 10'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3111.40 | Anschaffung Mobiliar und Geräte (inkl. Pflege) | 8'820.96 | | 16'000.00 | | 12'000.00 | |
| 3120.00 | Ver- und Entsorgung, Wäscherei extern | 24'089.80 | | 22'000.00 | | 22'000.00 | |
| 3120.10 | Strom, Heizmaterial, Wasser, Abwasser | 41'336.40 | | 40'000.00 | | 40'000.00 | |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter | 12'575.15 | | 6'000.00 | | 5'000.00 | |
| 3130.10 | Telefonkosten, Internet/Wlan, TV/Antenne | 7'897.60 | | 5'600.00 | | 5'000.00 | |
| 3130.20 | Porti, Post Gebühren | 1'009.45 | | 700.00 | | 1'000.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 6'610.66 | | 6'800.00 | | 6'800.00 | |
| 3137.00 | Steuern und Abgaben / Radio- / TV-Abgabe | | | 730.00 | | 730.00 | |
| 3138.00 | Qualitätssicherung und Umfragen | 6'669.50 | | | | 1'200.00 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 47'385.35 | | 22'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge | 7'565.40 | | 24'000.00 | | 18'000.00 | |
| 3151.40 | Unterhalt Heimfahrzeug | 600.40 | | 2'500.00 | | 1'500.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | | | 400.00 | | 400.00 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand | 10'000.00 | | 10'000.00 | | 10'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3920.00 | Interne Verrechnung Mietzinsen | 103'200.00 | | 103'200.00 | | 103'200.00 | |
| 4220.10 | Pensionstaxen | | 802'548.00 | | 850'000.00 | | 832'000.00 |
| 4220.20 | Pflegetaxen | | 915'857.80 | | 1'050'000.00 | | 1'017'000.00 |
| 4220.30 | Betreuungstaxen | | 208'596.00 | | 235'000.00 | | 218'000.00 |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter, Aushilfe AH Lutzenberg | | 3'656.60 | | 3'000.00 | | |
| 4260.20 | Telefon und TV (Gerät, Gebühr, Taxen) | | 4'290.00 | | 3'600.00 | | 3'600.00 |
| 4260.30 | Fahrdiensteinnahmen | | 4'122.00 | | 4'500.00 | | 4'500.00 |
| 4260.60 | Pflegematerial | | 433.80 | | 600.00 | | |
| 4260.70 | Mittagstisch Schule, div. Erträge Küche | | 16'622.50 | | 23'000.00 | | 22'000.00 |
| 4309.00 | Kaffeestube, Kiosk, Personalverpflegung | | 10'609.25 | | 15'000.00 | | 12'000.00 |
| 4390.00 | Übriger Ertrag, Spenden | | 882.60 | | 500.00 | | 300.00 |
| 9011.00 | Fondsbezug | | 18'000.00 | | | | |
| 4125 | Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime | 298'898.00 | | 302'000.00 | | 364'000.00 | |
| 3637.01 | Aufenthalt in der Gemeinde | 146'701.00 | | 200'000.00 | | 150'000.00 | |
| 3637.02 | Aufenthalt in anderen Gemeinden des Kantons | 107'010.30 | | 70'000.00 | | 160'000.00 | |
| 3637.03 | Aufenthalt in anderem Kanton | 45'186.70 | | 32'000.00 | | 54'000.00 | |
| 42 | Ambulante Krankenpflege | 121'750.15 | | 120'000.00 | | 120'000.00 | |
| 421 | Ambulante Krankenpflege | 121'750.15 | | 120'000.00 | | 120'000.00 | |
| 4210 | Ambulante Krankenpflege / Spitex | 121'750.15 | | 120'000.00 | | 120'000.00 | |
| 3636.00 | Beitrag an Spitex | 121'750.15 | | 120'000.00 | | 120'000.00 | |
| 43 | Gesundheitsprävention | 287.00 | | 200.00 | | 200.00 | |
| 434 | Lebensmittelkontrolle | 287.00 | | 200.00 | | 200.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4340 | Lebensmittelkontrolle | 287.00 | | 200.00 | | 200.00 | |
| 3636.00 | Pilzkontrolle | 287.00 | | 200.00 | | 200.00 | |
| 49 | Übriges Gesundheitswesen | 2'469.65 | | 2'100.00 | | 3'000.00 | |
| 490 | Übriges Gesundheitswesen | 2'469.65 | | 2'100.00 | | 3'000.00 | |
| 4900 | Übriges Gesundheitswesen | 2'469.65 | | 2'100.00 | | 3'000.00 | |
| 3010.00 | Entschädigung Schulzahnpflege | 500.00 | | | | 500.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 40.95 | | | | | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 1.20 | | | | | |
| 3132.00 | Gesundheits- und Schulzahnpflege | 1'927.50 | | 2'100.00 | | 2'500.00 | |
| 5 | SOZIALE SICHERHEIT | 1'595'799.18 | 197'596.10 | 1'584'750.00 | 100'600.00 | 1'584'100.00 | 50'500.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>1'398'203.08</i> | | <i>1'484'150.00</i> | | <i>1'533'600.00</i> |
| 52 | Invalidität | 139'421.00 | | 156'900.00 | | 147'400.00 | |
| 522 | Ergänzungsleistungen IV | 139'421.00 | | 156'900.00 | | 147'400.00 | |
| 5220 | Ergänzungsleistungen IV | 139'421.00 | | 156'900.00 | | 147'400.00 | |
| 3631.00 | Beitrag Ergänzungsleistungen IV | 139'421.00 | | 156'900.00 | | 147'400.00 | |
| 53 | Alter und Hinterlassene | 241'959.10 | | 248'400.00 | 5'600.00 | 247'400.00 | 5'000.00 |
| 531 | Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV | 236'324.10 | | 242'800.00 | | 242'400.00 | |
| 5310 | Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV | 236'324.10 | | 242'800.00 | | 242'400.00 | |
| 3631.00 | Beitrag Ergänzungsleistungen AHV | 236'324.10 | | 242'800.00 | | 242'400.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 535 | Leistungen an Alter | 5'635.00 | | 5'600.00 | 5'600.00 | 5'000.00 | 5'000.00 |
| 5350 | Leistungen an Alter | 5'635.00 | | 5'600.00 | 5'600.00 | 5'000.00 | 5'000.00 |
| 3010.00 | Mahlzeitendienst | 3'620.00 | | 3'600.00 | | 3'000.00 | |
| 3636.00 | Pro Senectute | 2'015.00 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 9011.00 | Fondsbezug | | | | 5'600.00 | | 5'000.00 |
| 54 | Familie und Jugend | 108'156.13 | 21'963.10 | 121'950.00 | 23'000.00 | 114'100.00 | 14'500.00 |
| 543 | Alimentenbevorschussung und -inkasso | 13'410.48 | 8'896.75 | 20'000.00 | 10'000.00 | 10'000.00 | |
| 5430 | Alimentenbevorschussung und -inkasso | 13'410.48 | 8'896.75 | 20'000.00 | 10'000.00 | 10'000.00 | |
| 3637.00 | Alimentenbevorschussung | 13'410.48 | | 20'000.00 | | 10'000.00 | |
| 4637.00 | Rückerstattungen Alimentenbevorschussung | | 8'896.75 | | 10'000.00 | | |
| 544 | Jugend | 82'917.30 | 13'066.35 | 89'950.00 | 13'000.00 | 92'100.00 | 14'500.00 |
| 5440 | Jugend | 82'917.30 | 13'066.35 | 89'950.00 | 13'000.00 | 92'100.00 | 14'500.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 2'080.00 | | 2'200.00 | | 2'200.00 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 50'596.65 | | 56'000.00 | | 54'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 4'256.45 | | 4'500.00 | | 4'400.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 4'303.20 | | 4'300.00 | | 4'500.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 692.85 | | 600.00 | | 900.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 145.55 | | 150.00 | | 200.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 7'715.30 | | 1'000.00 | | 3'100.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 574.95 | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3100.00 | Büromaterial | 667.35 | | 700.00 | | 700.00 | |
| 3101.00 | Anschaffungen, Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 2'982.95 | | 3'000.00 | | 3'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3102.00 | Öffentlichkeitsarbeit, Drucksachen, Publikationen | 100.00 | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3130.00 | Einladungen, Anlässe, Projekte | 5'743.45 | | 15'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3153.00 | Informatik | 64.60 | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 12.00 | | | | 200.00 | |
| 3636.50 | Jugendtreff | 2'982.00 | | 1'000.00 | | 3'000.00 | |
| 3910.10 | interne Verrechnungen MZA | | | | | 4'400.00 | |
| 4611.00 | Rückerstattungen | | 1'066.35 | | | | 500.00 |
| 4634.00 | Beiträge an Jugendtreff | | 12'000.00 | | 12'000.00 | | 12'000.00 |
| 9011.00 | Fondsbezug | | | | 1'000.00 | | 2'000.00 |
| 545 | Leistungen an Familien | 11'828.35 | | 12'000.00 | | 12'000.00 | |
| 5450 | Leistungen an Familien | 11'828.35 | | 12'000.00 | | 12'000.00 | |
| 3636.00 | Mütter-/Väterberatungsstelle / Erziehungsberatung | 11'828.35 | | 12'000.00 | | 12'000.00 | |
| 57 | Sozialhilfe und Asylwesen | 1'106'262.95 | 175'633.00 | 1'057'500.00 | 72'000.00 | 1'075'200.00 | 31'000.00 |
| 572 | Wirtschaftliche Hilfe | 630'822.45 | 126'983.25 | 655'800.00 | 12'000.00 | 713'200.00 | 15'000.00 |
| 5720 | Wirtschaftliche Sozialhilfe | 630'822.45 | 126'983.25 | 655'800.00 | 12'000.00 | 713'200.00 | 15'000.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 1'720.00 | | 2'200.00 | | 2'200.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 62.25 | | 100.00 | | | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 1.00 | | | | | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 430.00 | | 500.00 | | | |
| 3132.00 | Externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. | 115.30 | | | | 2'000.00 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden (auswärtige Bürger) | 2'100.00 | | 2'000.00 | | | |
| 3637.00 | Beiträge für arbeitsmarktliche Massnahmen | 43'638.82 | | 51'000.00 | | 54'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3637.02 | Unterstützung finanzschwacher Einwohner/innen | 284'230.53 | | 256'000.00 | | 277'000.00 | |
| 3637.04 | Freiwillige Fremdplatzierungen und sozialpäd. Familienbegleitungen | | | 10'000.00 | | | |
| 3637.06 | behördlich angeordnete Fremdplatzierungen und sozialpädagogische Familienbegleitungen | 285'591.95 | | 310'000.00 | | 360'000.00 | |
| 3637.08 | Unterstützung KK-Prämien, KK-Selbstbehalte | 12'932.60 | | 24'000.00 | | 18'000.00 | |
| 4637.00 | Eingänge Erwerbseinkommen | | 2'354.50 | | | | |
| 4637.02 | Eingänge Sozialversicherungen | | 62'224.55 | | | | |
| 4637.04 | Eingänge Unterhaltspflicht | | 25'781.00 | | | | |
| 4637.06 | Rückzahlungen durch Unterstützte | | 11'323.20 | | 12'000.00 | | 5'000.00 |
| 4637.08 | Rückzahlung durch Verwandte/Übrige | | 25'300.00 | | | | 10'000.00 |
| 573 | Asylwesen | 224'065.70 | 48'649.75 | 191'700.00 | 55'000.00 | 154'000.00 | 11'000.00 |
| 5730 | Asylwesen | 224'065.70 | 48'649.75 | 191'700.00 | 55'000.00 | 154'000.00 | 11'000.00 |
| 3010.00 | Entschädigungen Asylantenbetreuung | 550.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 45.00 | | | | | |
| 3109.00 | Diverses, Gebühren | 2'239.50 | | 1'900.00 | | 1'000.00 | |
| 3111.40 | Anschaffung Mobiliar und Geräte Asylantenwohnungen | 1'411.20 | | 1'000.00 | | 500.00 | |
| 3611.00 | Beratungsstelle Flüchtlingswesen | 75'969.80 | | 78'000.00 | | 72'000.00 | |
| 3611.01 | Gemeindeanteil an Sozialhilfe-/Betreuungskosten Kanton | 67'000.00 | | 55'000.00 | | 67'500.00 | |
| 3637.00 | Unterstützungen Asylanten | 23'801.95 | | 25'000.00 | | 8'000.00 | |
| 3637.01 | Beschäftigungsprogramm Asylanten | 248.25 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3920.00 | Interne Verrechnung Mietzinsen | 52'800.00 | | 28'800.00 | | 4'000.00 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter/Arbeitsleistungen Asylanten | | 16'900.45 | | 5'000.00 | | 1'000.00 |
| 4611.00 | Rückerstattungen Kanton für Betreuungskosten | | 31'749.30 | | 50'000.00 | | 10'000.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 579 | Übrige Sozialhilfe | 251'374.80 | | 210'000.00 | 5'000.00 | 208'000.00 | 5'000.00 |
| 5790 | Übrige Sozialhilfe | 251'374.80 | | 210'000.00 | 5'000.00 | 208'000.00 | 5'000.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 90.00 | | | | | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 7.40 | | | | | |
| 3631.00 | Beiträge an Kanton für Integrationsförderung KIP | 40'688.00 | | 30'000.00 | | 23'000.00 | |
| 3636.00 | Diverses, Rechtsberatung, Expertisen | 2'589.40 | | 10'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3636.71 | Soziale Dienste Vorderland AR | 208'000.00 | | 165'000.00 | | 170'000.00 | |
| 3637.00 | Unterstützungen | | | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| 9011.00 | Bezug aus Fonds für soziale und gute Zwecke | | | | 5'000.00 | | 5'000.00 |
| 6 | VERKEHR | 818'822.21 | 377'468.10 | 853'900.00 | 386'300.00 | 861'630.00 | 363'900.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>441'354.11</i> | | <i>467'600.00</i> | | <i>497'730.00</i> |
| 61 | Strassenverkehr | 640'351.21 | 367'028.10 | 648'200.00 | 366'300.00 | 688'930.00 | 363'900.00 |
| 615 | Gemeindestrassen | 341'130.36 | 175'232.00 | 345'500.00 | 177'300.00 | 353'500.00 | 184'900.00 |
| 6150 | Gemeindestrassen | 341'130.36 | 175'232.00 | 345'500.00 | 177'300.00 | 353'500.00 | 184'900.00 |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand, Arbeitskleider | 467.00 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3100.00 | Büromaterial | | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3101.00 | Betriebsstoffe | 5'676.10 | | 7'000.00 | | 7'000.00 | |
| 3111.00 | Anschaffung Maschinen, Fahrzeuge | 38'877.90 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| 3111.40 | Verbrauchsmaterial | 2'288.55 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3130.00 | Markierung, Signalisation | 8'452.10 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3134.00 | Versicherungen, Motorfahrzeugsteuern | 6'128.55 | | 6'000.00 | | 7'000.00 | |
| 3141.00 | Unterhalt Strassen (Reinigung, Kies) | 26'085.53 | | 50'000.00 | | 30'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3141.20 | Unterhalt Fuss- und Wanderwege, Bepflanzungen | 2'642.80 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| 3141.30 | Unterhalt Trottoir/Plätze | 8'782.35 | | 10'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3141.50 | Schneeräumung | 1'859.80 | | 6'000.00 | | 8'000.00 | |
| 3141.60 | Strassenbeleuchtung | 100'262.70 | | 100'000.00 | | 115'000.00 | |
| 3143.00 | Bepflanzungen Gemeindeanlagen | 21'495.05 | | 35'000.00 | | 35'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge | 11'305.63 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3910.00 | interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter | 106'806.30 | | 110'000.00 | | 110'000.00 | |
| 4250.00 | Rückerstattungen, Verkäufe | | 200.00 | | | | |
| 4611.00 | Kantonsbeiträge / LSVA / Motorfahrzeugsteuer | | 175'032.00 | | 177'300.00 | | 184'900.00 |
| 619 | Übrige Strassen | 299'220.85 | 191'796.10 | 302'700.00 | 189'000.00 | 335'430.00 | 179'000.00 |
| 6190 | Übrige Strassen / Werkhof / Bauamt | 299'220.85 | 191'796.10 | 302'700.00 | 189'000.00 | 335'430.00 | 179'000.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 2'100.00 | | 2'500.00 | | 2'500.00 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 154'568.95 | | 166'000.00 | | 166'000.00 | |
| 3010.01 | Rückstellung für Urlaub- und Überzeitguthaben | 10'000.00 | | | | | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 13'973.45 | | 14'000.00 | | 14'000.00 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 17'030.10 | | 16'000.00 | | 18'000.00 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 2'367.50 | | 2'200.00 | | 3'000.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 370.30 | | 400.00 | | 500.00 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | | | 1'500.00 | | 1'500.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3141.00 | Unterhalt Strassen (Beiträge an Korporationen für Unterhalt, Schneeräumung) | 49'410.55 | | 50'000.00 | | 75'000.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | | | 400.00 | | 500.00 | |
| 3300.00 | Abschreibungen Sachanlagen | 49'400.00 | | 49'200.00 | | 53'930.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | 532.75 | | | | |
| 4910.00 | interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter | | 191'263.35 | | 189'000.00 | | 179'000.00 |
| 62 | Öffentlicher Verkehr | 178'471.00 | 10'440.00 | 205'700.00 | 20'000.00 | 172'700.00 | |
| 622 | Regionalverkehr | 159'771.00 | | 173'000.00 | | 168'000.00 | |
| 6220 | Regionalverkehr | 159'771.00 | | 173'000.00 | | 168'000.00 | |
| 3634.10 | Regionaler öffentlicher Verkehr | 159'771.00 | | 173'000.00 | | 168'000.00 | |
| 629 | Übriger öffentlicher Verkehr | 18'700.00 | 10'440.00 | 32'700.00 | 20'000.00 | 4'700.00 | |
| 6290 | Übriger öffentlicher Verkehr | 18'700.00 | 10'440.00 | 32'700.00 | 20'000.00 | 4'700.00 | |
| 3634.10 | Generalabonnemente Flexi | 14'000.00 | | 28'000.00 | | | |
| 3660.00 | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge | 4'700.00 | | 4'700.00 | | 4'700.00 | |
| 4260.00 | Generalabonnemente Flexi Einnahmen | | 10'440.00 | | 20'000.00 | | |
| 7 | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG | 1'979'627.26 | 1'412'902.68 | 1'378'200.00 | 1'279'000.00 | 1'406'000.00 | 1'291'700.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>566'724.58</i> | | <i>99'200.00</i> | | <i>114'300.00</i> |
| 71 | Wasserversorgung | 494'455.53 | 494'455.53 | 480'000.00 | 480'000.00 | 480'000.00 | 480'000.00 |
| 710 | Wasserversorgung | 494'455.53 | 494'455.53 | 480'000.00 | 480'000.00 | 480'000.00 | 480'000.00 |
| 7101 | Wasserversorgung Gemeinde | 494'455.53 | 494'455.53 | 480'000.00 | 480'000.00 | 480'000.00 | 480'000.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 795.00 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 28.15 | | | | | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 2.45 | | | | | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 0.70 | | | | | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|---------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 299.95 | | 6'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 254.98 | | 300.00 | | 300.00 | |
| 3100.00 | Büromaterial | | | 500.00 | | 5'000.00 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen, Öffentlichkeitsarbeit | | | 1'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3111.30 | Anschaffung Maschinen und Werkzeuge | 398.79 | | 3'000.00 | | 500.00 | |
| 3111.60 | Anschaffung Wasserzähler | 1'243.09 | | 31'000.00 | | 4'000.00 | |
| 3120.10 | Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrichtabfuhr | 48'619.29 | | 50'000.00 | | 50'000.00 | |
| 3120.20 | Wasserbezug St. Margrethen | 26'021.95 | | 40'000.00 | | 30'000.00 | |
| 3130.10 | Telefonkosten, Porti | 2'130.92 | | 2'000.00 | | 2'500.00 | |
| 3132.00 | Planwerk, digitale Nachführung, geogr. Informationssystem GIS | 9'253.18 | | 6'500.00 | | 10'000.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 3'827.33 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3142.00 | Unterhalt Netz- und Pumpwerke | 95'196.99 | | 130'000.00 | | 130'000.00 | |
| 3142.20 | Unterhalt Hydranten | 9'048.30 | | 12'000.00 | | 13'000.00 | |
| 3150.00 | Unterhalt Büromaschinen und -geräte / EDV | 2'984.59 | | 2'500.00 | | 4'000.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge | | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3169.00 | Übrige Mieten und Benützungskosten | 6'180.00 | | 6'200.00 | | 6'200.00 | |
| 3181.00 | Tatsächliche Forderungsverluste | 411.90 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3300.00 | Abschreibungen Sachanlagen | 117'800.00 | | 114'700.00 | | 136'960.00 | |
| 3614.00 | Ablesung und Einzug Elektra | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | |
| 3637.00 | Entschädigung Schutzzonen Quellen | 1'956.15 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand | 48'180.00 | | 45'000.00 | | 38'000.00 | |
| 4240.00 | Anschlussgebühren | | 24'000.00 | | 15'000.00 | | 15'000.00 |
| 4250.00 | Wasserverkauf Grundpreise | | 114'978.07 | | 115'000.00 | | 115'000.00 |
| 4250.10 | Wasserverkauf Verbrauch | | 355'477.46 | | 350'000.00 | | 350'000.00 |
| 9010.00 | Einlage Spezialfinanzierung | 104'821.82 | | 3'300.00 | | 20'540.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 72 | Abwasserbeseitigung | 624'348.67 | 624'348.67 | 602'500.00 | 602'500.00 | 632'700.00 | 632'700.00 |
| 720 | Abwasserbeseitigung | 624'348.67 | 624'348.67 | 602'500.00 | 602'500.00 | 632'700.00 | 632'700.00 |
| 7200 | Abwasserentsorgung | 624'348.67 | 624'348.67 | 602'500.00 | 602'500.00 | 632'700.00 | 632'700.00 |
| 3000.10 | Sitzungsgelder | 795.00 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 28.30 | | | | | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 2.55 | | | | | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 0.80 | | | | | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 194.99 | | 300.00 | | 300.00 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen, Öffentlichkeitsarbeit | | | 1'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3120.10 | Energie Pumpstation | 3'170.31 | | 3'000.00 | | 3'300.00 | |
| 3130.10 | Telefon, Porti, automatische Störungsmeldungen | 1'125.02 | | 3'500.00 | | 5'000.00 | |
| 3142.00 | Unterhalt Kanalisation | 17'674.13 | | 70'000.00 | | 55'000.00 | |
| 3142.20 | Umsetzung GEP-Massnahmen | 221'230.90 | | 125'000.00 | | 125'000.00 | |
| 3150.00 | Unterhalt Büromaschinen und -geräte / EDV | 1'435.98 | | 1'500.00 | | 15'000.00 | |
| 3181.00 | Debitorenverluste | 413.28 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3300.00 | Abschreibungen Sachanlagen | 3'200.00 | | 3'200.00 | | 3'200.00 | |
| 3611.00 | Entschädigung geogr. Informationssystem GIS | 4'473.80 | | 8'000.00 | | 8'000.00 | |
| 3612.00 | Betriebsbeitrag ARA Altenrhein | 329'355.06 | | 345'000.00 | | 345'000.00 | |
| 3614.00 | Ablesung und Einzug Elektra | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | |
| 3631.00 | Beitrag an Kanton für Gewässerschutzfonds | 13'719.00 | | 10'000.00 | | 15'000.00 | |
| 3631.10 | Meteorwassergebühr Kanton | | | | | 20'900.00 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand | 12'529.55 | | 15'000.00 | | 18'000.00 | |
| 4240.00 | Abwassergebühren | | 438'638.95 | | 450'000.00 | | 425'000.00 |
| 4240.01 | Anschlussgebühren Abwasser | | 38'701.40 | | 30'000.00 | | 30'000.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 9011.00 | Entnahme Spezialfinanzierung | | 147'008.32 | | 122'500.00 | | 177'700.00 |
| 73 | Abfallwirtschaft | 147'606.58 | 68'228.88 | 172'500.00 | 172'500.00 | 158'000.00 | 158'000.00 |
| 730 | Abfallwirtschaft | 147'606.58 | 68'228.88 | 172'500.00 | 172'500.00 | 158'000.00 | 158'000.00 |
| 7300 | Abfallwirtschaft | 147'606.58 | 68'228.88 | 172'500.00 | 172'500.00 | 158'000.00 | 158'000.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 1'110.00 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 32.80 | | | | | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 4.80 | | | | | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 0.75 | | | | | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen, Öffentlichkeitsarbeit | 800.00 | | | | | |
| 3111.00 | Anschaffungen diverses | 154.00 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3120.00 | Strom, Energie | 96.95 | | | | | |
| 3199.00 | Sammelstelle | 44'858.80 | | 35'000.00 | | 40'000.00 | |
| 3199.01 | Unterflursystem | 16'140.20 | | 40'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3199.10 | Papiersammlung Schule | 3'876.00 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3199.20 | Sammelstelle Grüngut | 43'903.53 | | 32'000.00 | | 40'000.00 | |
| 3199.30 | Häckseldienst | 1'037.70 | | 500.00 | | 1'000.00 | |
| 3199.40 | Reg. Tierkörpersammelstelle/Notschlachtanlage | 7'485.45 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3300.00 | Abschreibungen Sachanlagen | | | 10'500.00 | | | |
| 3614.00 | Inkasso Elektra | | | 12'000.00 | | 12'000.00 | |
| 3631.00 | Beitrag an kantonalen Abfallfond | 11'485.00 | | 10'500.00 | | 11'000.00 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand | 16'620.60 | | 12'000.00 | | 14'000.00 | |
| 4240.00 | Gebühren Abfallwirtschaft (inkl. Direktverkäufe KVR) | | | | 55'200.00 | | 55'000.00 |
| 4290.00 | Ertrag aus Rückerstattungen Sammelstelle | | 13'956.78 | | 4'000.00 | | 10'000.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4290.10 | Ertrag Papiersammlung | | 2'196.40 | | 2'000.00 | | 2'000.00 |
| 4290.20 | Ertrag Häckseldienst | | 780.00 | | 500.00 | | 500.00 |
| 4612.00 | Rückerstattung KVR | | 22'796.15 | | 23'000.00 | | 23'000.00 |
| 4614.00 | Rückerstattungen Kosten Sammelstelle von anderen Gemeinden | | 28'499.55 | | 30'600.00 | | 33'200.00 |
| 4980.00 | Hundesteuer - Übertrag | | | | 15'000.00 | | 15'000.00 |
| 9011.00 | Entnahme Spezialfinanzierung | | | | 42'200.00 | | 19'300.00 |
| 77 | Friedhofwesen, übriger Umweltschutz | 595'834.00 | 225'869.60 | 81'200.00 | 24'000.00 | 84'300.00 | 21'000.00 |
| 771 | Friedhof und Bestattung | 104'008.90 | 26'429.60 | 70'200.00 | 24'000.00 | 73'300.00 | 21'000.00 |
| 7710 | Friedhof und Bestattung | 104'008.90 | 26'429.60 | 70'200.00 | 24'000.00 | 73'300.00 | 21'000.00 |
| 3120.10 | Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrichtabfuhr | 1'700.80 | | 1'500.00 | | 1'500.00 | |
| 3130.00 | Leichenbesorgung, Transporte, Inserate Grabräumung | 28'836.35 | | 26'000.00 | | 26'000.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 266.30 | | 200.00 | | 300.00 | |
| 3141.20 | Bepflanzung, Unterhalt | 36'099.45 | | 30'000.00 | | 30'000.00 | |
| 3143.00 | Unterhalt Friedhofanlagen | 19'951.65 | | 3'000.00 | | 6'000.00 | |
| 3144.00 | Unterhalt Friedhofgebäude und Einrichtungen | | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 3910.00 | interne Verrechnung Bauamtsmitarbeiter | 3'654.35 | | 1'500.00 | | 1'500.00 | |
| 4240.00 | Gebühren Gemeinschaftsgrab | | 14'500.00 | | 7'000.00 | | 7'000.00 |
| 9010.00 | Einlage Grabunterhaltsammelkonto | 13'500.00 | | 6'000.00 | | 6'000.00 | |
| 9011.00 | Entnahme Grabunterhaltsammelkonto | | 11'929.60 | | 17'000.00 | | 14'000.00 |
| 779 | Übriger Umweltschutz | 491'825.10 | 199'440.00 | 11'000.00 | | 11'000.00 | |
| 7790 | Übriger Umweltschutz | 491'825.10 | 199'440.00 | 11'000.00 | | 11'000.00 | |
| 3102.00 | Oeffentlichkeitsarbeit | 200.00 | | 500.00 | | 500.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3131.00 | Naturschutz, Biotope | | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3140.00 | Sanierung Altlasten | 491'625.10 | | 10'000.00 | | 10'000.00 | |
| 4611.00 | Kantonsbeitrag Sanierung Altlasten Deponien | | 199'440.00 | | | | |
| 79 | Raumordnung | 117'382.48 | | 42'000.00 | | 51'000.00 | |
| 790 | Raumordnung | 117'382.48 | | 42'000.00 | | 51'000.00 | |
| 7900 | Raumordnung | 117'382.48 | | 42'000.00 | | 51'000.00 | |
| 3000.10 | Sitzungsgelder Ortsplanung | 210.00 | | 2'000.00 | | 1'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 17.15 | | | | | |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter | 5'245.20 | | | | | |
| 3131.00 | Sondernutzungsplanung | 3'044.90 | | 5'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3131.10 | Ortsplanung/kommunaler Richtplan | 103'557.08 | | 35'000.00 | | 30'000.00 | |
| 3132.00 | Abklärungen/Vorprojekte/Haus-Analysen | 5'308.15 | | | | | |
| 8 | VOLKSWIRTSCHAFT | 223'551.08 | 50'726.75 | 215'300.00 | 80'200.00 | 209'800.00 | 70'500.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | | <i>172'824.33</i> | | <i>135'100.00</i> | | <i>139'300.00</i> |
| 81 | Landwirtschaft | 3'834.55 | | 8'500.00 | 800.00 | 8'500.00 | 800.00 |
| 811 | Verwaltung, Vollzug und Kontrolle | 3'834.55 | | 8'500.00 | 800.00 | 8'500.00 | 800.00 |
| 8110 | Verwaltung, Vollzug und Kontrolle | 3'834.55 | | 8'500.00 | 800.00 | 8'500.00 | 800.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommission | | | 500.00 | | 500.00 | |
| 3636.00 | Beitrag an Kant. Tiergesundheitskasse | 3'834.55 | | 4'000.00 | | 4'000.00 | |
| 3636.20 | Beitrag Gemeindeviehschau | | | 4'000.00 | | 4'000.00 | |
| 4611.00 | Kant. Entschädigung an Gemeindeviehschau | | | | 800.00 | | 800.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 82 | Forstwirtschaft | 23'952.55 | 23'952.55 | 36'000.00 | 36'000.00 | 30'200.00 | 30'200.00 |
| 820 | Forstwirtschaft | 23'952.55 | 23'952.55 | 36'000.00 | 36'000.00 | 30'200.00 | 30'200.00 |
| 8200 | Forstwirtschaft | 23'952.55 | 23'952.55 | 36'000.00 | 36'000.00 | 30'200.00 | 30'200.00 |
| 3141.00 | Unterhalt Strassen | | | 2'000.00 | | 1'200.00 | |
| 3632.00 | Forstkorporation Vorderland, Bewirtschaftung Gemeindewald | 15'208.70 | | 26'000.00 | | 21'000.00 | |
| 3632.10 | Forstkorporation Vorderland, Hoheitliche Aufgaben Privatwald | 8'743.85 | | 8'000.00 | | 8'000.00 | |
| 4250.00 | Verkäufe Brennholz, Holzprodukte, Christbäume | | 10'605.65 | | 13'500.00 | | 17'500.00 |
| 4610.00 | Entschädigungen vom Bund | | 480.00 | | 2'000.00 | | 4'000.00 |
| 9011.00 | Fondsbezug | | 12'866.90 | | 20'500.00 | | 8'700.00 |
| 84 | Tourismus | 61'680.10 | 26'774.20 | 56'300.00 | 37'400.00 | 57'300.00 | 33'500.00 |
| 840 | Tourismus | 61'680.10 | 26'774.20 | 56'300.00 | 37'400.00 | 57'300.00 | 33'500.00 |
| 8400 | Tourismus | 61'680.10 | 26'774.20 | 56'300.00 | 37'400.00 | 57'300.00 | 33'500.00 |
| 3000.20 | Sitzungsgelder Kommissionen | 540.00 | | 3'000.00 | | 3'000.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 24.60 | | | | | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 2.40 | | | | | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 0.45 | | | | | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 260.00 | | | | | |
| 3130.00 | "Kompass" - Aktivitäten zur Steigerung Dorfattraktivität | 16'754.20 | | 24'000.00 | | 24'000.00 | |
| 3143.00 | Unterhalt touristischer Infrastruktur | 21'425.65 | | 9'300.00 | | 10'300.00 | |
| 3634.00 | Regionale Zusammenarbeit, Appenzellerland Tourismus AG | 22'672.80 | | 20'000.00 | | 20'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4039.00 | Kurtaxen | | 7'570.00 | | 7'500.00 | | 7'000.00 |
| 4260.00 | Bänklipatenschaft | | 2'450.00 | | 2'500.00 | | 2'500.00 |
| 9011.00 | Fondsbezug | | 16'754.20 | | 27'400.00 | | 24'000.00 |
| 85 | Industrie, Gewerbe, Handel | 134'083.88 | | 114'500.00 | 6'000.00 | 113'800.00 | 6'000.00 |
| 850 | Industrie, Gewerbe, Handel | 134'083.88 | | 114'500.00 | 6'000.00 | 113'800.00 | 6'000.00 |
| 8500 | Industrie, Gewerbe, Handel | 134'083.88 | | 114'500.00 | 6'000.00 | 113'800.00 | 6'000.00 |
| 3000.10 | Sitzungsgelder | 620.00 | | | | | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 40.90 | | | | | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen | 1.55 | | | | | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 0.25 | | | | | |
| 3131.00 | Marketing, Entwicklungsprojekte, Konzepte | 126'808.83 | | 102'000.00 | | 99'000.00 | |
| 3131.10 | Projekte und Konzepte | 109.00 | | | | | |
| 3131.20 | AüB Energieregion | 6'503.35 | | 8'500.00 | | 10'800.00 | |
| 3636.00 | Jahrmarkt, verschiedene Märkte | | | 4'000.00 | | 4'000.00 | |
| 4240.00 | Platz- und Standgebühren, andere Verkäufe | | | | 1'000.00 | | 1'000.00 |
| 9011.00 | Fondsbezug | | | | 5'000.00 | | 5'000.00 |
| 9 | FINANZEN UND STEUERN | 781'307.15 | 8'855'723.29 | 217'000.00 | 8'238'940.00 | 198'500.00 | 7'396'000.00 |
| | <i>Nettoergebnis</i> | <i>8'074'416.14</i> | | <i>8'021'940.00</i> | | <i>7'197'500.00</i> | |
| 91 | Steuern | 153'384.90 | 8'391'690.14 | 85'000.00 | 7'084'000.00 | 85'000.00 | 7'113'000.00 |
| 910 | Steuern | 153'384.90 | 8'391'690.14 | 85'000.00 | 7'084'000.00 | 85'000.00 | 7'113'000.00 |
| 9100 | Allgemeine Gemeindesteuern | 153'384.90 | 7'594'569.79 | 70'000.00 | 6'529'000.00 | 70'000.00 | 6'358'000.00 |
| 3137.00 | Pauschale Steueranrechnung | 15'422.80 | | 20'000.00 | | 20'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3180.00 | Anpassung Rückstellungen Steuerdebitoren | -41'000.00 | | | | | |
| 3181.00 | Forderungsverluste | 178'962.10 | | 50'000.00 | | 50'000.00 | |
| 4000.00 | Einkommenssteuern natürliche Pers. Vorjahre | | 1'216'845.80 | | 211'000.00 | | 213'000.00 |
| 4000.10 | Einkommenssteuern natürliche Pers. laufendes Jahr | | 4'088'003.63 | | 4'226'000.00 | | 4'017'000.00 |
| 4000.20 | Nach- und Strafsteuern | | 48'164.95 | | 45'000.00 | | 30'000.00 |
| 4001.00 | Vermögenssteuer natürliche Pers. Vorjahre | | 268'491.05 | | 65'000.00 | | 65'000.00 |
| 4001.10 | Vermögenssteuer natürliche Pers. laufendes Jahr | | 909'555.82 | | 1'126'000.00 | | 1'070'000.00 |
| 4002.00 | Quellensteuer natürliche Personen | | 392'079.97 | | 301'000.00 | | 301'000.00 |
| 4010.00 | Gewinnsteuern juristische Personen Vorjahre | | 28'950.36 | | 45'000.00 | | 48'000.00 |
| 4010.10 | Gewinnsteuern juristische Personen laufendes Jahr | | 553'849.64 | | 434'000.00 | | 531'000.00 |
| 4011.00 | Kapitalsteuern juristische Pers. Vorjahre | | 4'402.59 | | 7'000.00 | | 6'000.00 |
| 4011.10 | Kapitalsteuern juristische Pers. laufendes Jahr | | 84'225.98 | | 69'000.00 | | 77'000.00 |
| 9101 | Sondersteuern | | 797'120.35 | 15'000.00 | 555'000.00 | 15'000.00 | 755'000.00 |
| 3980.00 | Hundesteuer - Übertrag Abfallwirtschaft | | | 15'000.00 | | 15'000.00 | |
| 4022.00 | Grundstückgewinnsteuern | | 419'046.90 | | 240'000.00 | | 340'000.00 |
| 4023.00 | Handänderungssteuern | | 359'616.45 | | 250'000.00 | | 350'000.00 |
| 4024.00 | Erbschafts- und Schenkungssteuern | | 3'832.55 | | 50'000.00 | | 50'000.00 |
| 4033.00 | Hundesteuer | | 14'624.45 | | 15'000.00 | | 15'000.00 |
| 93 | Finanz- und Lastenausgleich | 113'100.00 | | 110'000.00 | | 90'000.00 | |
| 930 | Finanz- und Lastenausgleich | 113'100.00 | | 110'000.00 | | 90'000.00 | |
| 9300 | Finanz- und Lastenausgleich | 113'100.00 | | 110'000.00 | | 90'000.00 | |
| 3621.00 | Finanzausgleichsbeitrag | 113'100.00 | | 110'000.00 | | 90'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|--|------------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 95 | Übrige Ertragsanteile | | 251'055.20 | | 90'000.00 | | 90'000.00 |
| 950 | Übrige Ertragsanteile | | 251'055.20 | | 90'000.00 | | 90'000.00 |
| 9500 | Übrige Ertragsanteile | | 251'055.20 | | 90'000.00 | | 90'000.00 |
| 4690.20 | Gewinnablieferung Elektra | | 251'055.20 | | 90'000.00 | | 90'000.00 |
| 96 | Vermögens- und Schuldenverwaltung | 34'487.60 | 210'218.40 | 22'000.00 | 1'058'940.00 | 23'500.00 | 190'000.00 |
| 961 | Zinsen | 1'641.50 | 90'770.40 | 2'500.00 | 90'900.00 | 2'500.00 | 90'700.00 |
| 9610 | Zinsen | 1'641.50 | 90'770.40 | 2'500.00 | 90'900.00 | 2'500.00 | 90'700.00 |
| 3401.00 | Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 265.80 | | 500.00 | | 500.00 | |
| 4400.00 | Zinsen flüssige Mittel | | | | 200.00 | | |
| 4401.00 | Verzinsung Grundkapital Elektra | | 90'000.00 | | 90'000.00 | | 90'000.00 |
| 4407.00 | Zinsen Hypotheken und Zeddel | | 770.40 | | 700.00 | | 700.00 |
| 9010.00 | Verzinsung Vogtkasse und Grabunterhaltsfonds | 1'375.70 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 963 | Liegenschaften des Finanzvermögens | 15'847.10 | 119'448.00 | 18'500.00 | 968'040.00 | 20'500.00 | 99'300.00 |
| 9630 | Liegenschaften des Finanzvermögens | 15'847.10 | 119'448.00 | 18'500.00 | 968'040.00 | 20'500.00 | 99'300.00 |
| 3120.10 | Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrriechtabfuhr | 10'851.80 | | 6'000.00 | | 10'000.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 4'746.50 | | 5'500.00 | | 5'500.00 | |
| 3430.00 | Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV | | | 5'000.00 | | 3'000.00 | |
| 3431.00 | Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV | 248.80 | | 2'000.00 | | 2'000.00 | |
| 4430.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV | | 95'448.00 | | 97'240.00 | | 95'300.00 |
| 4443.00 | Marktwertanpassungen Liegenschaften | | 24'000.00 | | 842'000.00 | | |
| 4920.00 | IV Pacht, Mieten, Benützungskosten | | | | 28'800.00 | | 4'000.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 969 | Übriges Finanzvermögen | 16'999.00 | | 1'000.00 | | 500.00 | |
| 9690 | Übriges Finanzvermögen | 16'999.00 | | 1'000.00 | | 500.00 | |
| 3180.00 | Delkredere Bildung auf Debitorenforderungen | 7'000.00 | | | | | |
| 3181.00 | Tatsächliche Forderungsverluste | | | 1'000.00 | | 500.00 | |
| 3440.00 | Wertberichtigungen Finanzanlagen FV | 9'999.00 | | | | | |
| 97 | Rückverteilungen | | 2'759.55 | | 6'000.00 | | 3'000.00 |
| 971 | Rückverteilungen aus CO2-Abgabe | | 2'759.55 | | 6'000.00 | | 3'000.00 |
| 9710 | Rückverteilungen aus CO2-Abgabe | | 2'759.55 | | 6'000.00 | | 3'000.00 |
| 4690.00 | Rückvergütung CO2-Abgabe | | 2'759.55 | | 6'000.00 | | 3'000.00 |
| 99 | Nicht aufgeteilte Posten | 480'334.65 | | | | | |
| 999 | Abschluss | 480'334.65 | | | | | |
| 9990 | Abschluss | 480'334.65 | | | | | |
| 9000.00 | Ertragsüberschuss | 480'334.65 | | | | | |
| | Gesamtergebnis | 14'922'199.57 | 14'922'199.57 | 13'856'730.00 | 14'203'340.00 | 13'944'540.00 | 13'153'040.00 |
| | | | | 346'610.00 | | | 791'500.00 |
| | | 14'922'199.57 | 14'922'199.57 | 14'203'340.00 | 14'203'340.00 | 13'944'540.00 | 13'944'540.00 |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 2 | BILDUNG | 14'399.50 | | 90'000.00 | | 275'000.00 | |
| 21 | Obligatorische Schule | 14'399.50 | | 90'000.00 | | 275'000.00 | |
| 217 | Schulliegenschaften | 14'399.50 | | 90'000.00 | | 190'000.00 | |
| 2170 | Schulliegenschaften | 14'399.50 | | 90'000.00 | | 190'000.00 | |
| 5040.00 | Hochbauten | 14'399.50 | | 90'000.00 | | 190'000.00 | |
| INV0060 | MZA Sanierung Erweiterung 2020 - 2027 | 14'399.50 | | 90'000.00 | | 190'000.00 | |
| 219 | Übrige obligatorische Schule | | | | | 85'000.00 | |
| 2190 | Schulleitung und Schulverwaltung | | | | | 85'000.00 | |
| 5060.00 | Mobilien | | | | | 85'000.00 | |
| INV0081 | Schulbus | | | | | 85'000.00 | |
| 3 | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT | | | | | 70'000.00 | |
| 34 | Sport und Freizeit | | | | | 70'000.00 | |
| 342 | Freizeit | | | | | 70'000.00 | |
| 3421 | Freizeitanlagen / Schwimmbad | | | | | 70'000.00 | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | | | 70'000.00 | |
| INV0082 | Sanierung/Erweiterung Schwimmbad | | | | | 70'000.00 | |
| 6 | VERKEHR | 186'185.20 | | 583'000.00 | | 432'000.00 | |
| 61 | Strassenverkehr | 186'185.20 | | 583'000.00 | | 432'000.00 | |
| 619 | Übrige Strassen | 186'185.20 | | 583'000.00 | | 432'000.00 | |
| 6190 | Übrige Strassen / Werkhof / Bauamt | 186'185.20 | | 583'000.00 | | 432'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|------------------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 5010.00 | Strassen / Verkehrswege | 186'185.20 | | 583'000.00 | | 432'000.00 | |
| INV0034 | P 1603 Leuchen - Kantonsgrenze SG (VA'16 CHF 160'000) | 10'000.00 | | | | 130'000.00 | |
| INV0037 | P 1689 Moos - Ledi | 20'000.00 | | 166'000.00 | | | |
| INV0043 | Kantonsstrasse Lebau-Ledi | 156'185.20 | | 219'000.00 | | | |
| INV0073 | P 1192 Kts Grenze AI - Ortsanfang Lachen | | | | | 190'000.00 | |
| INV0074 | P 1698 Loch - Dorf Walzenhausen | | | | | 112'000.00 | |
| INV0075 | P 1628 Platz - Kantonsgrenze AI | | | 198'000.00 | | | |
| 7 | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG | 589'440.88 | 65'231.55 | 1'350'000.00 | | 1'030'000.00 | |
| 71 | Wasserversorgung | 589'440.88 | 65'231.55 | 935'000.00 | | 1'030'000.00 | |
| 710 | Wasserversorgung | 589'440.88 | 65'231.55 | 935'000.00 | | 1'030'000.00 | |
| 7101 | Wasserversorgung Gemeinde | 589'440.88 | 65'231.55 | 935'000.00 | | 1'030'000.00 | |
| 5020.00 | Wasserbau | 589'440.88 | | 935'000.00 | | 1'030'000.00 | |
| INV0041 | Netzsanierung WL Kuss - Brückenwaage (VA 2017 CHF 250'000) | 14'827.76 | | | | | |
| INV0049 | Wasserleitung Liten - Höchi | 15'969.36 | | | | | |
| INV0052 | Netzsanierung WL Weid - Kehr (2019: CHF 200'000) | 45'685.39 | | | | | |
| INV0054 | Netzsanierung WL Gebert - Steig (2019: CHF 215'000) | 3'044.99 | | 215'000.00 | | | |
| INV0058 | Netzsanierung WL Grund - Sägetobel | 72'065.79 | | | | | |
| INV0059 | Netzsanierung WL Platz - Kantonsgrenze AI (VA 2020 CHF 510'000) | 430'325.09 | | | | | |
| INV0061 | Förderleitung Käsgaden - Leuchen (VA 2021; CHF 600'000) | 7'522.50 | | 600'000.00 | | | |
| INV0062 | Wasserleitung Sonnhalde (VA 2021; CHF 120'000) | | | 120'000.00 | | | |
| INV0063 | Sanierung Reservoir Franzenweid (Technik) | | | | | 300'000.00 | |
| INV0064 | Wasserleitung Klosen - Sonneblick | | | | | 150'000.00 | |
| INV0065 | Wasserleitung Birkenfeld | | | | | 120'000.00 | |
| INV0066 | Wasserleitung Dorf - Loch | | | | | 380'000.00 | |
| INV0076 | Umlegung Leitung Bauprojekt Gütli | | | | | 80'000.00 | |

| Funktionale Gliederung | | Rechnung 2020 | | Voranschlag 2021 | | Voranschlag 2022 | |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 6310.00 | Assekuranzbeitrag | | 65'231.55 | | | | |
| INV0033 | Netzsanierung WL Franzenweid - Ledi (VA 2016 CHF 400'000) | | 45'251.80 | | | | |
| INV0053 | Netzsanierung WL Sonnenberg - Almendsberg (2019: CHF 200'000) | | 19'979.75 | | | | |
| 73 | Abfallwirtschaft | | | 415'000.00 | | | |
| 730 | Abfallwirtschaft | | | 415'000.00 | | | |
| 7300 | Abfallwirtschaft | | | 415'000.00 | | | |
| 5030.00 | Übriger Tiefbau / Plätze | | | 415'000.00 | | | |
| INV0055 | Vorplatz Sammelstelle (2021: CHF 415'000.00) | | | 415'000.00 | | | |
| | Nettoinvestition | 790'025.58 | 65'231.55 | 2'023'000.00 | | 1'807'000.00 | |
| | | | 724'794.03 | | 2'023'000.00 | | 1'807'000.00 |
| | | 790'025.58 | 790'025.58 | 2'023'000.00 | 2'023'000.00 | 1'807'000.00 | 1'807'000.00 |